

Утвержден

**Общим собранием акционеров АО
«ПЗ Гражданский»**

Протокол № от «___» _____ 2023г.

Председательствующий: Боброва Н.Э.

Секретарь: Шинкаренко В.М.

ПРЕДВАРИТЕЛЬНО УТВЕРЖДЕН

Решением Совета директоров

Акционерного общества «Племенной
завод Гражданский»

Протокол № 218 от 11.05.2023г.

Достоверность данных, содержащихся в
годовом отчете, подтверждена

Ревизионной комиссией АО «Племенной
завод Гражданский»

ГODOVOЙ ОТЧЕТ АО «ПЛЕМЗАВОД ГРАЖДАНСКИЙ» ЗА 2022 ГОД

1. Сведения о положении акционерного общества в отрасли

АО "Племенной завод Гражданский" образован на базе Государственного Племенного завода "Гражданский" в 1994 году и зарегистрировано постановлением Главы администрации Приозерского района № 389 от 04.07.1994г., о чем выдано свидетельство о государственной регистрации предприятия № 404 от 04.07.1994г.

АО «ПЗ Гражданский» является правопреемником имущественных прав и обязанностей АОЗТ «ПЗ Гражданский», созданного в результате реорганизации Госплемзавода «Гражданский» в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 04.09.1992 г. «О порядке приватизации и реорганизации предприятий и организаций агропромышленного комплекса» и письмом Государственного комитета Российской Федерации по управлению государственным имуществом от 18.09.1992 г №ПМ-9/6421 «О реорганизации госплемзаводов и зверосовхозов Ленинградской области».

Юридический адрес: 188734 Ленинградская область, Приозерский район, пос. Запорожское, ул. Советская, дом 14, тел. 66-305; e-mail: grajdansky@yandex.ru .

Целью Общества является извлечение прибыли. Общество имеет гражданские права и несет гражданские обязанности для осуществления любых видов деятельности, не запрещенных Федеральными законами. Основное производственное направление хозяйства – выращивание племенного КРС и производство молока.

Отраслевая принадлежность общества (ОКВЭД): 01.1; 01.11; 01.41.12; 01.41.21

Центральная усадьба АО "ПЗ Гражданский" расположена в посёлке Запорожское. Расстояние от центральной усадьбы до районного центра г. Приозерск 90 км, до областного центра г. Санкт-Петербург – 84 км., до железнодорожной станции п. Сосново – 18 км.

История Племзавода начинается с 1944 года, когда на основании Приказа Сельхозмолживтреста от 21.11.1944 г. № 250 Александров Сергей Александрович принял совхоз «Метсыпирти» и приступил к обязанностям директора совхоза.

2. Приоритетные направления деятельности акционерного общества

Молочное скотоводство Российской Федерации играет важную роль в продовольственной безопасности страны. Молоко и молочные продукты входят в список продукции, подпадающей под Доктрину национальной продуктовой безопасности и имеют первостепенное значение в рационе населения. Развитие молочной отрасли является одним из приоритетных направлений государственной политики в сфере АПК. В Доктрине продовольственной безопасности Российской Федерации, утвержденной Указом Президента Российской Федерации от 21.01.2020 г. N 20 поставлена государственная задача: доля молочной продукции на отечественном рынке должна составлять не менее 90%; мяса и мясопродуктов (в пересчете на мясо) - не менее 85%. Решение ее неразрывно связано с повышением продуктивности скота, рентабельности и конкурентоспособности отрасли.

Ведущей породой молочного крупного рогатого скота в России является черно-пестрая порода, которая разводится, практически, во всех регионах страны, легко адаптируется к местным, подчас достаточно жестким, условиям, а её удельный вес в молочном стаде страны превышает 54%. Практика мирового животноводства и передовых хозяйств России показывает, что наибольшего прогресса достигают там, где улучшение уровня и полноценности кормления животных сочетаются с хорошо поставленной племенной работой.

В генетическом прогрессе молочных пород важная роль принадлежит племенным заводам. АО ПЗ «Гражданский» является одним из ведущих предприятий по разведению крупного рогатого скота голштинской породы в России.

Разведение племенного скота на предприятии исторически определилось в начале 70-х годов. По плану породного районирования Приозерскому району была предназначена работа с черно-пестрой породой крупного рогатого скота. В 1974 году хозяйство было принято в Ленинградское межрайонное производственное объединение племенных совхозов. В 1981 году, "Гражданский" получил статус Племенной совхоз. В 1993 году Хозяйству присвоена категория Племенной завод. В 2002 году ЗАО ПЗ «Гражданский» признано хозяйством-оригинатором создания нового высокопродуктивного типа чёрно-пёстрого скота «Ленинградский», который включён в государственный реестр селекционных достижений, допущенных к использованию (патент № 1956). Приказом Минсельхоз России от 20.09.2007 года № 528 «Об определении видов организаций по племенному животноводству» ЗАО «ПЗ Гражданский» определён Племенным заводом по разведению крупного рогатого скота чёрно-пёстрой породы. С 2014 года «Гражданский» зарегистрирован в государственном племенном регистре, как Племенной завод по разведению крупного рогатого скота голштинской породы.

С 70-х годов в «Гражданском» велась высокопрофессиональная селекционная работа со стадом – тщательный отбор и подбор молодняка для обновления стада. Селекционная работа в 70-80-х годах начиналась с использования семени быков ГПЗ "Лесное" и лучших быков Канады и США, а также Голландии. Применялась голштинизация. Сейчас в Племенном заводе используется семя северо-американской селекции. Работаем с быками оцененными как по качеству потомства, так и по геномной оценке, что способствует ускорению генетического прогресса стада и даёт возможность проводить индивидуальный подбор быков для улучшения стада по признакам, необходимым Племенному заводу в условиях стремительно меняющихся интересов и потребностей: продуктивности стада, здоровья, экстерьера и др. С 2013 года применяется семя сексированное по полу для получения тёлочек.

Основными преимуществами используемой породы являются ярко выраженный молочный тип, физиологическая и хозяйственная скороспелость, высокий коэффициент молочности, низкие затраты корма на производство молока, правильная форма вымени. По итогам 2022 года лучшие по надою коровы «Гражданского» сегодня имеют результат на уровне 17-18,5 тыс. кг молока в год. Содержание жира в молоке в среднем по стаду по итогам 2022 года находится на уровне 3.84%, содержание белка составляет 3.38%. Структура стада АО ПЗ «Гражданский», позволяет производить отбор

животных по желательным селекционным признакам. На сегодняшний день, все животные современного стада «Гражданского» являются чистопородными по голштинской породе и имеют крупные размеры, высокий рост (высота в холке полновозрастных коров в среднем 140 см., косая длина туловища (палкой) – 165,4см.), пропорциональное гармоничное сложение, крепкую конституцию и поясницу, длинный и широкий крестец, хорошо развитые и хорошо поставленные конечности. Вымя объёмистое, железистое, ваннообразной или чашеобразной формы. Масть животных - чёрно-пёстрая.

В 60-е годы надой на одну фуражную корову составлял 3000 кг., в 1981 году надой на одну фуражную корову составлял 3 734 кг, в 1993 году – 6 360 кг. За 2022 год – 12 852 кг. Повышение продуктивности является результатом совместных усилий коллектива Племязавода, специалистов ОАО "Невское" по племенной работе и сотрудников лаборатории генетики и селекции черно-пестрого скота ВНИИГРЖ.

Важное звено в разведении племенного крупного рогатого скота и в получении высоких надоев – кормовая база. Недостаток кормовых ресурсов выступает, как одна из главных причин низкой продуктивности животноводства. Поэтому ещё одним приоритетным направлением деятельности Племязавода является растениеводство. Основу рациона для кормления крупного рогатого скота составляет силос из провяленных трав. Жмых, шрот соевый, кукурузу, жом свекловичный и другие кормовые компоненты и добавки рациона Племязавод закупает в других организациях, среди которых основные партнёры – это Комбикормовый завод Кирова, ООО «Агро-Линия», ООО «СиБиЭс Волосово». Мы работаем только с проверенными поставщиками, так как от качества корма и кормовых добавок зависит ежедневный надой и качество молока (жирность, белок), здоровье животных. Регулярно проводятся лабораторные исследования корма. При выявлении кормовой продукции несоответствующего качества машины с кормом отправляются обратно. Несмотря на сложные климатические условия, в хозяйстве заготавливается достаточное количество растительных кормов, что способствует получению качественной конечной продукции и снижению её себестоимости. В 2022 году заготовлено 10 956 тонн кормоединиц. С 2017 года функционирует зерносушильный комплекс, предназначенный для послеуборочной обработки, предварительной чистки и сушки зерна, а также для его подготовки к дальнейшему хранению. Все заготавливаемые корма проходят лабораторные испытания с целью подтверждения качества и безопасности продукции. В целях получения высоких урожаев проводятся мероприятия по повышению плодородия почв сельхозугодий Племязавода. Экономическая роль животноводства зависит от продуктивности кормопроизводства и правильного соотношения между этими отраслями.

В 2023 году планируется не только сохранить достигнутый уровень объема реализации молока высшего сорта, но и увеличить реализацию, вести работу по улучшению качества сдаваемого молока.

Хозяйство не испытывает заметной конкуренции со стороны других сельхоз/производителей. Основные поставщики:

- ОАО «Ленинградский к-т хлебопродуктов им С.М.Кирова», ООО «Агро-Линия» - комбикорм, жмых, шрот, кукуруза и пр.

- ОАО "Леноблагропромхимия" – минеральные удобрения
- АО "Петербургская сбытовая компания" – эл/энергия.
- ООО «БалтИнвест» - дизельное топливо, бензин
- ООО «Ветинвест», ООО «Дельта» - ветеринарные препараты
- ООО «Агрологос» - сельскохозяйственная техника

«Гражданский» - предприятие европейского уровня. Здесь реализуются самые смелые проекты, направленные на повышение экономической эффективности и качества условий труда людей. Благодаря грамотной производственной стратегии и внедрению новых технологий надои в хозяйстве с каждым годом планомерно увеличиваются, растут производственные показатели. И сегодня достигнуты результаты, которые вызывают чувство уважения и гордости!

3. Отчет совета директоров акционерного общества о результатах развития акционерного общества по приоритетным направлениям его деятельности

АО «ПЗ Гражданский» на протяжении всей его истории является хозяйством животноводческим, занимается выращиванием племенного молодняка и производством молока.

Анализ качества мяса и молока, произведенных в хозяйстве, показал, что они соответствуют самым высоким критериям качества и являются конкурентоспособными.

Основными селекционными признаками при отборе молочного поголовья является удой при повышении жирномолочности и содержания белка, увеличение живой массы.

На 31.12.2022 года стадо АО "ПЗ Гражданский" насчитывало 4352 голов КРС, из них коров 1 580 голов.

В хозяйстве внедрена и применяется система беспривязного содержания крупного рогатого скота, функционируют доильные залы типа «Карусель» на 50 скотомест, компьютерная система "Dairy PLAN C21" – индивидуальный учёт животных, их продуктивность, активность, молокопроводимость и прочих характеристик; компьютерная система выявления половой охоты и измерения руминации у коров SCR Heatime HR-IR и другие современные технологии.

В хозяйстве существует цеховая система управления. Работой каждого цеха руководят специалисты высшей категории, которые регулярно посещают различные семинары по внедрению новых технологий в растениеводстве животноводстве и др., в том числе, за рубежом.

Цех животноводства занимается выращиванием молодняка крупного рогатого, содержанием КРС и производством молока, цех животноводства возглавляет главный зоотехник **Иванова Нина Ивановна**.

Цех растениеводства занимается производством собственных кормов. Возглавляет цех главный агроном **Смирнова Елена Александровна**.

Подсобный **энергостроительный цех** возглавляет начальник энергостроительного цеха **Шерстов Александр Александрович**. Цех

обеспечивает нормальную, бесперебойную работу цехов основного производства и производственной инфраструктуры Племзавода.

Цех механизации возглавляет **главный инженер Рябинин Юрий Леонидович**. Основная задача цеха – обеспечение своевременного и бесперебойного транспортного обслуживания основных и вспомогательных цехов Племзавода;

Экономический отдел возглавляет заместитель генерального директора по экономике **Шинкаренко Вера Михайловна**. Главный бухгалтер – **Зыкова Ирина Олеговна**. Основной задачей отдела является экономическое планирование, рационализация хозяйственной деятельности предприятия, юридическое сопровождение сделок.

Имеются подразделения **снабжения и социальной сферы**, которые возглавляются заместителем генерального директора по социальным вопросам **Рябининой Каринэ Владимировной**.

Вопросы безопасности Акционерного общества курирует заместитель генерального директора по безопасности **Степанов Алексей Павлович**.

Административное управление: всю работу цехов координирует **генеральный директор Степанов Павел Алексеевич**.

Все цеха и подразделения работают в тесной взаимосвязи и согласовано.

В хозяйстве имеются земельные ресурсы:

- с/хоз. угодий 3123,2 га;
- пашня 2 714 га;
- сенокосы 33 га;
- пастбищ 114,4 га;
- залежи – 2,9 га.

Пашня находится в долевой собственности.

За хозяйством закреплено:

- тракторов всех марок 57 шт.
- комбайнов 6 шт.
- тракторные прицепы 36 шт.
- автомобили грузовые 17 шт.
- автомобильные прицепы 9 шт.
- **сельскохозяйственная техника, в т.ч.:**
- жатки валковые 3 шт.
- плуги 4 шт.
- бороны 6 шт.
- культиваторы 1 шт.
- машины для посева 3 шт.
- косилки 7 шт.
- пресс-подборщики 7 шт.
- разбрасыватели твёрдых минеральных удобрений 5 шт.
- машины для внесения органических удобрений 10 шт.

Животноводческое оборудование:

- доильные установки и агрегаты 5 шт.
- раздатчики кормов для КРС 4 шт.

Произведен:

- ремонт помещений АТБЦ – 6 067 269,54 руб.;
- реконструкция асфальтированной дороги на животноводческом комплексе – 653 747,85 руб.;
- реконструкция здания Доильного зала – 23 351 555,36 руб.;
- реконструкция здания скотного двора № 17 – 82 491 078,66 руб.;
- реконструкция осушительной сети участка «Запорожское» 134га и участка «Стахановец» 34 га – 21 635 185,67 руб.;

Итого на общую сумму 142 266 042,34

Поступило денежных средств 1 080 970 тыс. руб. в т.ч.

- от продажи товаров, работ и услуг – 783 839 тыс. руб.
- кредиты – 199 497 тыс. руб.
- бюджетные ассигнования – 87 176 тыс. руб.
- прочие поступления – 10 458 тыс. руб.

Израсходовано денежных средств – 1 079 466 тыс. руб. в т. ч.

- на оплату приобретенных товаров, работ и услуг – 576 189 тыс. руб.
- на оплату труда – 147 713 тыс. руб.
- на оплату налогов – 51 093 тыс. руб.
- погашение займов и кредитов – 104 241 тыс. руб.
- проценты по кредиту - 8 884 тыс. руб.
- прочие расходы – 191 346 тыс. руб.

Среднегодовая численность работников составила 230 чел.

Среднемесячная заработанная плата 1 работника составила 61 142 руб., что выше прошлого года на 11,8%.

Энергетические мощности на 1 работающего составили 96,78 лошадиных сил.

Цех животноводства

По итогам 2022 года в цехе животноводства сохранились объёмы производства молока и мяса.

За 2022 год надоено молока 19793 тонн + 1100т. к прошлому году; надой молока на 1 фуражную корову составил 12 852 кг, что выше на 3.2% к уровню прошлого года, продано молока в физическом весе 18394 тонны, что выше прошлого года на 1549,2 тонны. Средний сдаточный жир молока составил 3,84%, содержание белка – 3,38%. Скорость молокоотдачи стада в 2022 году составила 3,32 кг/мин, в т.ч. первотёлок – 3,32 кг/мин, что соответственно к 2021 году минус 0,04 кг/мин.

Выручка за 1 кг реализованного молока (без НДС) составила 37 руб. 27 коп., при себестоимости молока 29 руб. 91 коп. Выручка за молоко в 2021 году составила 502 868 тыс. руб. при цене за единицу 29,85 руб.; в 2022г. выручка – 685 576 тыс. руб. при цене за единицу 37,27 руб.

Все молоко сдавалось высшим сортом на молокоперерабатывающие комбинаты: АО «СЛАВМО» и ООО «Пискарёвский молзавод».

Получено приплода 1908 голов, в т. ч. от коров 1285 голов. Выход телят на 100 коров составил 84,5 голов. Среднесуточный привес молодняка КРС – 888гр., что выше прошлого года на 19 граммов. Себестоимость одного килограмма живого веса составляет 20 739 руб., что выше прошлого года на 1361 руб.

Сохранность поголовья в 2021 году составила 104%.

Выручка от сдачи мяса в живом весе на мясокомбинат с НДС составила в 2022 году – 31 661 тыс. руб.; в 2022 году – 32 069 тыс. руб.

Реализовано мяса в живом виде в 2022г. – 830 тонны, что на 12 тонны ниже прошлогоднего.

В 2022 г. сдано на мясокомбинат 221 голова коров, средняя цена за 1 кг. живого веса составила 114,57 руб. без НДС.

Выручка за 1 кг живого веса быков высшей категории составила 181,80 рублей без НДС при себестоимости – 241,03 руб.

Сдано на мясокомбинат быков 125 голова.

Забито и продано в своём хозяйстве 635 голов быков 1 категории

Себестоимость произведенной продукции:

Молока 2669 руб. за центнер, +145 руб. за один центнер в 2022 году.

Стоимость одной головы приплода 30 763 руб.

Стоимость одного центнера привеса к прошлому году уменьшилась на 1189 рублей и составила 21 276 руб.

Затраты на молоко к прошлому году увеличились на 56 767 тыс. руб. и составили 528 272 тыс. руб.

Затраты на привес составили 181 166 тыс. руб.

Затраты увеличились за счет повышения стоимости кормов, диз. топлива, содержания основных средств, т.е. начисление амортизации и проведение текущих и капитальных ремонтов скотных дворов.

Ежегодно АО «ПЗ Гражданский» осуществляет покупку и продажу племенных быков и нетелей. В 2022 году продано 16 голов племенного молодняка. В 2022 году АО «ПЗ Гражданский» сотрудничало с ОАО «Невское по племенной работе», ООО «Пермское» по племенной работе», ГУП УР «Можгаплем», АО «Кировское по племенной работе», АО «Кунгурское по племенной работе» и др. Быки Племязавода «Гражданский» включены в каталоги быков-производителей различных организаций. Бык по кличке Сувенир, проданный АО «ПЗ Гражданский» в ООО «Можгаплем» по оценке потомства занимает в рейтинге быков, принадлежащих данной организации второе место. Это результат планомерной долгосрочной работы селекционеров хозяйства.

В цехе животноводства проводится селекционная работа по отбору и подбору молодняка для обновления стада. При выращивании молодняка в АО «ПЗ Гражданский» применяется прогрессивный метод, разработанный в

хозяйстве, позволяющий получать здоровых высокопродуктивных животных. При полноценном и достаточно высоком уровне кормления тёлки быстро развиваются, что обеспечивает сокращение времени выращивания и позволяет осеменять их в возрасте 14 месяцев. Осеменение проводится искусственно семенем Голштинских быков северо-американской и голландской селекции. На качество стада существенное влияние оказали материнские семейства, родоначальницами которых были рекордистки стада. В Племязаводе ведётся учёт семейств.

В АО ПЗ «Гражданский» все животные стада и молодняк с 10 месячного возраста отнесены к бонитировочному классу элита-рекорд.

Животные Племязавода приспособлены к эксплуатации на высоком уровне промышленной технологии: беспривязно-боксовому содержанию и доению в доильном зале с использованием доильной установки типа «Карусель».

В 2022 году продолжена работа по модернизации и усовершенствованию условий содержания животных и условий труда работников Племязавода. Все проводимые мероприятия и внедрение новых технологий способствуют улучшению микроклимата, воздухообмена, освещения помещений, положительно влияют на здоровье животных, работников, а также сокращают трудозатраты.

В Хозяйстве ведётся планомерная работа по увеличению дойного стада. Только за 2022 год количество дойных коров увеличилось на 60 голов и составляет 1580 голов.

В современном доильном зале «Карусель» на 50 скотомест доится более 1200 коров за одну дойку, но это далеко не предел и позволяет доить до 1500 коров. Доильный зал, введенный в эксплуатацию в 2020 году, представляет собой современный многофункциональный комплекс и включает в себя преддоильный зал, доильный зал, молочный блок, лабораторию, кабинеты специалистов, раздевалки для работников, комнату отдыха, конференц-зал и другие помещения. На момент завершения работ, это была первая и единственная модификация доильного зала «Карусель» в России. Доильная установка полностью автоматизирована, поэтому от оператора машинного доения требуется минимальное количество усилий. Всё молоко поступает в три молочных танка, объемом 22-е тонны, где при помощи льдогенератора охлаждается и хранится до момента отгрузки. Система промывки молочного оборудования исключает человеческий фактор, что повышает качество и гарантирует безопасность, производимого молока. В санитарной зоне комплекса установлено оборудование по обрезке и обработке копыт. Это наиболее эффективная система гигиены ног у животных, применяемая в целях повышения лечебно-профилактических мероприятий и направленная на сокращение заболевания копыт. Продолжены масштабная работа по реконструкции и модернизации скотных дворов для КРС.

05.12.2022 года после реконструкции состоялось открытие скотного двора на 320 скотомест, предназначенного для коров дойного стада. При реконструкции были применены все передовые технологии и многолетний опыт содержания КРС. Данный скотный двор отличается более высокой

функциональностью. Условия содержания животных в этом дворе обеспечивают животным здоровье, комфорт, снижение стрессовых ситуаций.

Особенностью скотного двора является наличие галереи (специально выделенный коридор), по которому осуществляется переход коров в доильный зал на дойку и из доильного зала после дойки. Коровы каждой секции проходят в доильный зал, не подвергая стрессу коров других секции. Оставшиеся коровы могут спокойно отдыхать, кушать, их не нужно куда-то смещать. Это первый скотный двор в Ленинградской области подобной модификации.

В местах, где коровы лежат, а также в галерее в качестве настила применяются резиновые маты, которые обеспечивают коровам тепло и сухость, предотвращают возможные травмы в местах отдыха и прохода животных.

Наличие матов, искусственного освещения и качественной вентиляции повышает степень продуктивности отдыха коров, снижает количество потенциально травмоопасных ситуаций.

На оконных проёмах установлены специальные светопрозрачные шторы, которые обеспечивают защиту от неблагоприятных погодных условий (сильный ветер, дождь, снег); сохранение положительного теплового баланса; естественное освещение, штора наматывается на вал; вентиляцию скотного двора.

Для коров установлены поилки с водоподогревом, кормушки с мелом и солонцом, автоматические чесалки, которые начинают работать от прикосновения животного.

Установлено астрономическое реле, которое регулирует освещение в скотном дворе в зависимости от времени суток; новая система навозоудаления. Навозоприёмник вынесен за пределы скотного двора.

Вокруг скотного двора выполнено благоустройство, асфальтирование.

В течение 2022 года произведён косметический ремонт и переоборудование 8, 2 и 6 скотных дворов, капитальный ремонт системы холодного водоснабжения 4-5 дворов.

В производственных помещениях животноводческого комплекса система видеонаблюдения позволяет осуществлять непрерывный контроль рабочих процессов и фиксирование обстановки в доильном зале, скотных дворах. При необходимости можно просматривать записанные изображения. Всё это способствует повышению безопасности работников, более чёткому соблюдению работниками технологических и производственных процессов, правильному содержанию КРС.

Убой КРС, разделка и охлаждение туш производится в убойном пункте, оснащённом необходимым современным оборудованием, в соответствии с технологическим процессом. Прилегающая к бойне территория заасфальтирована, функционирует инсинератор с камерой дожига, что позволяет значительно сократить вредные выбросы продуктов горения в атмосферу. Заключён договор с лицензированной организацией на вывоз и утилизацию боенских отходов. Мясо говядины реализуется через оптовых покупателей для розничной торговли в г. Санкт-Петербурге и Ленинградской области.

Производится регулярное обследование зданий, строений, сооружений Племзавода, косметический ремонт скотных дворов, помещений АТС, АТБЦ,

гаражных боксов, демонтаж старого и установка нового оборудования, замена и новое строительство заборных ограждений, своевременно обеспечивается подготовка производственных комплексов хозяйства к осенне- зимнему периоду и весенне-осенней сельскохозяйственной страде. В 2022 году произведён косметический ремонт помещений столовой и кабинетов специалистов в здании АТБЦ.

Внедренные в Племязаводе энергосберегающие технологии позволяют существенно повысить экономичность тепло-энергетического оборудования. В рамках перехода на энергосбережение в цехах АО «ПЗ Гражданский» установлены светодиодные светильники, уменьшено количество опор уличного освещения, в доильном зале «Карусель» и других помещениях животноводческого комплекса установлены рекуператоры, при помощи которых сохраняется более 70% уходящего тепла. Энергия используется повторно для подогрева воды. Горячая вода подаётся для мытья животных и оборудования. В результате сокращены затраты на содержание и обслуживание системы освещения, электрооборудования и электроустановок, значительно уменьшилось энергопотребление, существенно повысились экономичность и безопасность работы, производительность труда.

Огромная работа проводится по асфальтированию производственных территорий: к 2022 году заасфальтированы территории мехцеха, автогаража, убойного пункта, проезды и подъезды на животноводческом комплексе. В 2022 году произведено асфальтирование животноводческого комплекса на участке -2418 квадратных метров, длина проездов – 400 метров. Качественные дороги и подъезды обеспечивают износостойкость сельскохозяйственной техники, сокращение финансовых и временных затраты на осуществление производственных процессов;

В целях соблюдения санитарного и экологического режима на предприятии построен въездной дезбарьер для автотранспорта, установлено заборное ограждение вокруг животноводческого комплекса. Соблюдение требований экологического законодательства является важнейшей составляющей деятельности АО «ПЗ Гражданский». На предприятии разработаны и внедрены локальные экологические акты: паспорта отходов, ПДВ, установлены лимиты отходов, программа производственного контроля и пр. Заключены договоры с лицензированными организациями на вывоз и утилизацию отходов. Ведётся отчётность. Приобретается и устанавливается специальное оборудование в целях снижения негативного влияния производства на окружающую среду. С 2022 года началась разработка и согласование санитарно-защитных зон животноводческого комплекса и автогаража.

На состояние здоровья, рост и развитие животного, его племенные качества, продуктивность большое влияние оказывает уровень и полноценность кормления. Все необходимые для жизни и производства продукции вещества животные получают с кормами. Взаимодействие с ведущими производителями комбикормов позволили АО "ПЗ Гражданский" ввести и эффективно использовать прогрессивное сбалансированное кормление животных с учетом их продуктивности. Кормление объемными кормами производится с кормовых столов. Зимние травяные корма, зернофураж, жмых, минеральная подкормка

раздаются в составе полнорационной смеси, приготовляемой в специальных миксерах-кормораздатчиках. Для каждой группы КРС разработаны и применяются специальные кормовые рационы, учитывающие индивидуальные потребности животных.

Последовательная реализация национального проекта и государственная поддержка предприятий в сфере кредитования являются действенным инструментом для увеличения производства продукции как за счет повышения продуктивности скота, так и за счет увеличения поголовья. К сожалению, 2022 год показал, что господдержка сельскохозяйственных предприятий не достаточна. Постоянный рост цен на корма и кормовые добавки, ГСМ, молочное оборудование и пр. лишают сельскохозяйственные предприятия, в том числе успешные, возможности полноценно развиваться и модернизироваться.

Цех растениеводства

В работе по сохранению и преумножению генофонда, получении высоких надоев важную роль играет производство собственных кормов, их качество. В связи с необходимостью обеспечения поголовья сбалансированным рационом, большое внимание руководство предприятия уделяет процессам заготовки собственных кормов высокого качества. В себестоимости молока и мяса говядины основная доля затрат (60%) приходится на корма и кормовые средства. Корма собственного производства значительно снижают себестоимость конечной продукции. Применение большого объема дорогостоящих покупных кормов существенно удорожает рацион, а, следовательно, и конечную продукцию.

Концентрированные корма, играя важную роль в обеспечении высокой молочной продуктивности, не могут компенсировать недостаток высокопитательных кормов собственного производства, а в избыточном количестве наносят вред. Кроме того, постоянный рост цен на приобретаемые корма и кормовые добавки значительно повышают себестоимость конечного продукта: молока, мяса. Поэтому главной задачей цеха растениеводства является увеличение производства энергонасыщенных объемистых кормов с высокой поедаемостью и перевариваемостью. Эти важные параметры питательности корма в большинстве своем можно получить только при ранних сроках заготовки, когда злаковые многолетние травы находятся в фазе выхода в трубку – начале колошения, а бобовые – в фазе бутонизации, начале цветения.

Поэтому затраты на получение энергетически насыщенных кормов, заготовленных с минимальными потерями питательных веществ исходного кормового сырья в АО ПЗ «Гражданский» значительно ниже, чем на их приобретение. И при этом мы уверены в качестве заготавливаемых самостоятельно кормов. Все корма заготавливаются в строгом соответствии с технологическими процессами, разработанными для каждого вида корма. Объективно оценить качество корма собственного производства можно только при скормливании его животным по уровню их продуктивности, качеству получаемой продукции, по состоянию здоровья животных. Кроме того, все заготавливаемые корма проходят лабораторные испытания с целью

подтверждения качества и безопасности продукции в рамках государственного задания.

Хозяйство ежегодно заготавливает сено, зерносенаж, силос, зернофураж. Начальным этапом производства кормовой базы в Племязаводе является анализ, планирование, и расчёт производства кормов.

Сельхозугодья АО «ПЗ Гражданский» расположены в зоне рискованного земледелия, тем не менее, в 2022 году было заготовлено достаточное количество кормов:

В 2022 году цехом заготовлено 10 956 тонны кормоединиц, в т. ч. на 1 условную голову 33,78 центнеров кормоединиц, что выше прошлого года на 0,38 центнера кормоединиц. Выход кормовых единиц с 1 гектара посевной площади составил 39,85 центнера, что выше прошлого года на 2,52 центнера кормоединиц.

Посеяно зерновых на площади 285 га, убрано зерновых на площади 285 га.

- Валовой сбор зерна после доработки составил 965,5 тонн.
- Урожайность в 2022 году зерновых составила 33,88 центнеров с гектара, что выше прошлого года на 3,69 центнера.
- Себестоимость 1-го центнера зерновых 2368 руб. 31 коп, что выше прошлого года на 610 руб. 86 коп.
- Заготовлено сена - 900 тонн.
- Урожайность сена с многолетних трав составила - 39,8 ц/га;
- Себестоимость 1 центнера сена 408,67 руб., что выше прошлого года на 75,37 руб.
- Заготовлено силоса - 35 000 тонн
- Заготовлено зерносенажа – 7000 тонн
- Выполнены мелиоративные мероприятия на площади 168 га;
- Вспахано зяби – 737 га.
- Заготовлены семена под урожай 2023 года:
 - многолетних трав – 350ц.;
 - зерновых – 2600ц.

В Хозяйстве постоянно проводится работа по повышению качества заготавливаемых кормов: закупается современная техника, осуществляется деятельность по повышению плодородия почв, мелиоративные и культуртехнические мероприятия, реконструируются и модернизируются силосные траншеи с целью увеличения объёма заготовления собственных кормов.

Структура посевных площадей Племязавода сориентирована на обеспечение высокопродуктивного стада кормами собственного производства и является основной и неотъемлемой частью системы земледелия в АО «ПЗ Гражданский». За счёт новых арендованных земель площадь сельхозугодий Племязавода в 2022 составила 3123,2га. Охрана такой территории затруднена. Пашня составляет 2714га. На сенокосы и пастбища приходится 147,4 га, залежи – 2,9га, причем все они находятся в окультуренном состоянии.

Урожайность сельскохозяйственных культур из года в год не является стабильной, так как зависит от многих факторов, в том числе от погодных условий и плодородия почв. В целях формирования полной и достоверной информации о состоянии и динамике плодородия земель, выявления отрицательных результатов хозяйственной деятельности в «Гражданском», раз в пять лет проводится агрохимическое обследование почв сельскохозяйственных угодий АО «ПЗ Гражданский». В 2022 году проведено очередное агрохимическое обследование почв.

В 2022 году была продолжена планомерная работа по повышению плодородия почв. Применяется система агротехнических приемов, выполнение которых коренным образом и в лучшую сторону меняет состояние почвы и повышает её плодородие. Любые корректирующие мероприятия, направленные на повышение плодородия почв проводятся в соответствии с проектно-сметной документацией, планов и расчётов.

Важным этапом в повышении и сохранении уровня плодородия почв сельхозугодий хозяйства являются комплексные работы по окультуриванию полей ПЗ «Гражданский».

Для управления плодородием почв сельхозугодий в Племзаводе применяются минеральные удобрения. В основном применяются комплексные и азотные минеральные удобрения: азофоска и аммиачная селитра. Под зяблевую вспашку вносятся калийные и фосфорные удобрения. В 80-90-е годы ежегодно вносилось до 800 тонн минеральных удобрений, а в 2022 году закуплено: минеральные удобрения - азофоска в количестве 36 тонн; селитра аммиачная – 444 тонны. Внесено минеральных удобрений: азофоска в количестве 120 тонн (на 6 тонн больше, чем в 2021 году), селитра аммиачная – 648 тонн (на 414 тонн больше, чем в 2021 году). Жидкие органоминеральные удобрения: «Благо-3» - 300л и «Гумат +7» - 300л.

Наряду с минеральными удобрениями в Племзаводе применяются органические удобрения (компост), которые оказывают многостороннее действие на важнейшие агрономические свойства почвы и при правильном использовании резко повышают урожай сельскохозяйственных культур. В 2022 году вывезено на поля 51,4 тысячи тонн органики, что на 7,8 тонн больше, чем в 2021 году.

Одним из элементов комплекса мер, направленных на восстановление и повышение плодородия земель в «Племзаводе», являются культуртехнические мероприятия по борьбе с зарастанием полей кустарником, уборке средних и мелких камней, уничтожению кочек, первичной обработке, планировке, выравниванию, вспашке, дискованию и прочих культуртехнических работ.

Проводятся мероприятия по защите почв от водной и ветровой эрозии.

Мелиоративным работам хозяйство уделяет большое внимание, т.к. без нормальной работы осушительной сети, обеспечивающей создание и поддержание в корнеобитаемом слое почвы оптимального водного, воздушного и питательных режимов, невозможно получение высоких устойчивых урожаев. В Хозяйстве ведётся планомерная работа по осушению земель. Основная цель - отвести избыточную влагу из пределов корневого слоя для достижения необходимых водно-тепловых условий произрастания растений и улучшения аэрации почв. Все работы по гидромелиорации проводятся в соответствии с

проектно-сметной документацией по капитальному ремонту мелиоративных сетей того или иного земельного участка, которые составляются лицензированной организацией по заявке Племзавода. В 2022 году проведены работы по реконструкции мелиоративных систем на участках «Запорожское», площадью 134 га и «Стахановец», площадью 34 га на сумму 21 635 185,67 руб.

Для сокращения срока посева и уборки кормовых культур в оптимальные сроки, проведение мелиоративных и иных работ по повышению плодородия почв в цехе растениеводства применяются высокопроизводительные агрегаты: косилочные комплексы, кормоуборочные комбайны ЯГУАР, зерноуборочные комбайны, Разбрасыватели центробежные, Посевные комплексы, Трактора GLASS AXION 850, Машины для внесения жидких удобрений МЖТ-Ф-11, прицепное и навесное оборудование и др. Парк посевной и кормозаготовительной техники, прицепного и навесного оборудования ежегодно пополняется, организована работа кормозаготовительной техники в две смены. Приобретаемая сельхозтехника и прицепное оборудование позволяет значительно усовершенствовать процесс заготовки кормов собственного производства высокого качества. Тем не менее, в заготовке собственных кормов мы очень зависим от погодных условий, и 2022 год стал очередным подтверждением этого.

Цех механизации

АО "ПЗ Гражданский" имеет в своем распоряжении здания, сооружения, оборудование, сельскохозяйственную технику, автотранспорт. Все имущество закреплено за руководителями подразделений и цехов.

Автомехцех является самостоятельным структурным подразделением Племзавода, главной задачей которого является своевременное обеспечение производства всеми видами транспортных средств и услуг.

Среди основных функций автомехцеха можно выделить следующие:

1. разработка нормативов, которые касаются транспортной службы;
2. планирование потребностей всех видов транспорта на основе расчетов грузопотоков и грузооборота;
4. планирование потребности приобретения запчастей;
5. оперативное планирование и обеспечение Племзавода предприятия всеми видами транспорта;
6. обеспечение производственных процессов транспортными средствами;
7. организация осмотров и ремонта транспортных средств;
8. организация безопасности движения;
9. организация обслуживания транспортных средств (заправка ГСМ, мойка и т.д.);
10. организация приобретения новых транспортных средств, их регистрации в государственных органах, получения лицензий на перевозку грузов и людей, списания и утилизации транспортных средств.

Тракторный парк хозяйства насчитывает 57 единиц тракторов. Ими выполнено 160 653 мото/часов. Выработка на один трактор составила 2 818,47 мото/часа.

Автопарк имеет 41 единицу автомашин в т.ч. грузовых автомашин 19

единиц. Объем грузоперевозок составил 1 060 196 тонно-километров, выработка на одну а/машину составила 55 800 тонно-километров. Списание горюче-смазочных материалов ведётся по установленным нормам.

В 2022 году приобретено основных средств за счет собственных средств:

1. Скрепер	- 3 791 666, 66 руб
2. Стойловое оборудование	- 6 400 000,00 руб.
3. Трактор Беларус МТЗ 1221.3	- 4 266 666,67 руб.
4. Трактор Телескопический погрузчик	- 6 881 751,00 руб.
5. Трактор Фронтальный погрузчик	- 11 003 151, 14 руб.
6. Косилка-плющилка навесная	- 7 682 326, 75 руб.
7. Пресс-подборщик	- 4 043 438, 49
Итого на общую сумму:	44 069 000,71 руб.

На предприятии осуществляется медицинский контроль водителей и трактористов перед выездом на линию, приобретается и выдается спецодежда и другие средства индивидуальной защиты, регулярно проводятся необходимые виды обучения, медосмотры.

Значение автомехцеха цеха Племзавода не ограничивается лишь перемещением грузов. Организация транспорта и его работа непосредственно влияют на ход производственного процесса и на себестоимость продукции Племзавода. От работы транспорта зависит ритмичность работы всех участков и рабочих мест. Время, затраченное на перевозки, напрямую влияют на длительность производственного цикла. Поэтому основными ориентиром автомехцеха хозяйства является бесперебойное транспортирование грузов в условиях эффективного использования транспортных средств и минимизации себестоимости транспортных операций. Это можно достигнуть за счет правильной организации транспортного цеха и четкого планирования работы транспорта, обоснованного выбора транспортных средств, совершенствования хозяйственного расчета.

Столовая

Столовая является структурным подразделением Племзавода. Функционирование столовой АО «ПЗ Гражданский» является убыточным, поэтому руководством было принято решение о приостановлении деятельности столовой в сфере предоставления услуг общественного питания с октября 2019 года. В 2022 году столовая обеспечивала питанием только работников АО «ПЗ Гражданский» в период проведения полевых работ. В феврале 2022года завершён косметический ремонт производственных помещений столовой.

Энергостроительный цех

Энергостроительный цех обеспечивает функционирование, содержание производственного и иного оборудования, зданий, сооружений Племзавода. В соответствии с ежегодным графиком производится регулярное обследование зданий, строений, сооружений Племзавода, косметический ремонт скотных дворов, складов, помещений ЖК, АТС, АТБЦ, гаражных боксов, демонтаж

старого и установка нового оборудования, замена и новое строительство заборных ограждений, коммуникаций. Бригада слесарей обеспечивает бесперебойную работу оборудования доильных залов и молочных блоков, системы навозоудаления и другого оборудования. Бригада электриков обеспечивает проведение плановых осмотров, технического ухода, текущего и капитального ремонтов с целью поддержания электроустановок и электрифицированного оборудования в надлежащем техническом состоянии.

Экономический отдел

Экономический отдел является ведущим подразделением предприятия в области текущих экономических исследований и расчетов. Отделом координируется деятельность экономических служб цехов и Племязавода в целом. Основной целью отдела является обеспечение экономически - эффективного функционирования предприятия на основе анализа и планирования производственно-хозяйственной деятельности, а также организации взаимоотношений с контрагентами предприятия (поставщики, покупатели, фискальные органы).

Достижения хозяйства за 2022 год

2022 год для АО «ПЗ Гражданский» выдался совсем не простой. Высокая экономическая инфляция, политическая нестабильность, международные санкции, погодные условия и многое другое стали настоящим испытанием, но, несмотря ни на что, Племязавод выстоял и достойно завершил этот год. Все поставленные задачи, в целом, выполнены. Заготовлено достаточное количество грубых и сочных кормов высокого качества. Продолжалась целенаправленная работа по увеличению скотомест и улучшению условий содержания животных и условий труда работников. 2022 год оказался плодотворным годом для АО «ПЗ Гражданский». Успехи и достижения АО «ПЗ Гражданский» не остались незамеченными.

По итогам 2022 года АО «ПЗ Гражданский» признан лучшим сельскохозяйственным предприятием в Приозерском районе Ленинградской области.

В 2022 году Племязаводом направлено более 25 ходатайств о награждении работников всех цехов – передовиков-производства. За достойный труд им были вручены награды различного уровня.

В преддверии великого общенационального праздника Дня Победы в АО «Племенная завод Гражданский» прошло торжественное награждение. Генеральный директор Степанов П.А. вручил передовикам производства Золотые и Серебряные медали «За вклад в развитие агропромышленного комплекса России» и другие награды.

В ежегодном районном конкурсе «Лучший по профессии» по итогам 2022 года четыре специалиста АО «ПЗ Гражданский» были признаны лучшими в Приозерском районе и получили Дипломы и подарочные сертификаты. Не в одном сельхозпредприятии Приозерского района не было такого количества победителей в конкурсе.

Своими достижениями и успехами год за годом Племязавод подтверждает

позиции передового современного хозяйства. Оно уверенно идёт в ногу со временем, применяя передовые технологии, совершенствуя методы труда, ежегодно увеличивая производство сельскохозяйственной продукции, создавая комфортные условия для плодотворной работы и отдыха людей. Именно поэтому, сегодня, как и раньше, работать в «Гражданском» престижно и почётно.

Социальные выплаты

Выплаты пособий:

- Выходное пособие – 12 757,90 руб.
- Санаторно-курортные путевки – 315 000,00 руб.,
- по временной нетрудоспособности за счёт работодателя – 753 493,19 руб.;
- материальная помощь на погребение – 39 000,00 руб.;
- материальная помощь на лечение – 8 000,00 руб.;
- материальная помощь на рождение ребёнка – 40 000 руб.;
- материальная помощь к юбилейным датам – 543 000,00 руб.

Всего выплачено 1 711 251,09 руб.

Среднесписочная численность работников 230 человек. В течение года принято 52 чел. и уволено 47 чел.

Число владельцев акций - 260 человек, количество акций - 120365 штук.

По состоянию на 31.12.2022 года валюта баланса составила 137 млн 552 тыс. рублей.

Внеоборотные активы

Из них основных средств 863 365 тыс. рублей.

Приобретено и введено основных средств на 358 988 тыс. рублей, из них переведено в основное стадо 103 639 тыс. рублей.

Выбыло и списано основных средств на сумму 110 780 тыс. рублей, из них переведено коров на откорм 80 048 тыс. руб.

Проведены работы по реконструкция здания скотного двора №17 на сумму 82 491 тыс. руб.; реконструкции здания доильного зала на сумму 23 352 тыс.руб.; реконструкция осушительной сети участка «Запорожское» 134га и участка «Стахановец» 34 га на сумму 3 277 402,32 руб.; руб.; асфальтирование дороги на животноводческом комплексе на сумму 8 721тыс.руб.

Начислено амортизации основных средств за год 144 255 тыс. рублей, в том числе на продуктивный скот на конец года 57 857 тыс. руб.

Продуктивного скота на конец года 2022 года 1580 голов на сумму 215 057 тыс. рублей.

Общий износ основных средств на конец года составляет 43,15%.

Долгосрочных финансовых вложений нет.

Оборотные активы. Запасы

По состоянию на 01.01.2023г. запасы составили 418183 тыс. руб. против 342 878 тыс. руб. прошлого года. Запасы выросли по сравнению с прошлым годом на 75 305тыс. руб.

Дебиторская задолженность по состоянию на 01.01.2023г. 58 606 тыс. руб. против 44 642 тыс. руб. прошлого года.

Кредиторская задолженность составила 32 895 тыс. руб. против 41 177 в 2021 г., в том числе:

- перед поставщиками 19 803 тыс. руб. против 27 423 тыс. руб. прошлого года,

- обслуживающим организациям 3 864 тыс. руб., за корма 13 991 тыс. руб., лизинговые обязательства 8 811тыс. руб.

Просроченной кредиторской и дебиторской задолженности **не имеется.**

Начислено налогов и сборов за 2022 год 51 401 тыс. руб.

Уплачено в бюджеты всех уровней 51 093 тыс. руб.

Получено субсидий из бюджета всех уровней 87 176 тыс. руб., в т.ч. по направлениям:

- растениеводство – 9 831 тыс. руб.
- животноводство – 57 531 тыс. руб.
- прочие цели – 19 814 тыс. руб.

Краткосрочные и долгосрочные обязательства

По состоянию на 01.01.2023г. хозяйство имеет задолженность по кредитам 299 001 тыс. руб., из них 252 904 тыс. руб. инвестиционные кредиты;

Возврат инвестиционных кредитов за 2022 год составил 31 841 тыс. руб. ;

Краткосрочных кредитов – 72 400 тыс. руб.

Имущество, находящееся в залоге на сумму 451 47 тыс. руб.

Капиталы и резервы

Объявленный уставный капитал общества оплачен – 120 365 руб.

Структура уставного капитала:

- Количество акций – 120 365
- Количество акционеров – 260.

Учредители – физические лица. Юридических лиц в составе учредителей нет.

Доли государства в собственности нет.

Резервный 5,0 тыс. руб. Переоценка внеоборотных активов 4 344 тыс. руб.

Нераспределенная прибыль 910 786 тыс. руб.

Финансовое состояние

Финансовое состояние АО «ПЗ Гражданский» является устойчивым и обеспечено **финансовыми, техническими и материальными** ресурсами, необходимыми для нормального функционирования **предприятия**. Все имеющиеся ресурсы используются с учётом целесообразности, эффективности и необходимости **финансовых** взаимоотношений с другими юридическими и физическими лицами, налоговыми органами. АО «ПЗ Гражданский» является платежеспособным и **финансово устойчивым** предприятием.

Организационная структура.

На предприятии действует цеховая система. Структура управления цехами соответствует поставленным задачам и стратегии Племзавода. Все подразделения работают над достижением запланированных показателей.

Обязанности основных и вспомогательных цехов чётко разделены. Работники вспомогательных цехов производства выполняют те работы, которые в данный момент являются приоритетными.

Обеспечение достойных социальных и трудовых условий работникам хозяйства – важное направление деятельности предприятия. На рабочих местах оборудованы бытовые помещения, раздевалки, комнаты отдыха во всех цехах. Работники регулярно проходят обучение по повышению квалификации, пожарной безопасности и охране труда; направляются на плановые медосмотры; во время посевной и уборочной страды механизаторы питаются по льготной тарифу; обеспечиваются спецодеждой и средствами индивидуальной защиты; молодые специалисты получают подъёмные на хозяйственное обустройство.

В 2022 году более 30 работников прошли обучение за счёт работодателя, выделено 4 бесплатных путёвки в санаторий «Северная Ривьера» и «Старая Русса». В целях соблюдения безопасных условий труда работников, их защиты от влияния факторов вредного характера на местах труда организуется и проводится специальная оценка условий труда, лабораторно-инструментальный контроль вредных производственных факторов, по результатам которого проводятся мероприятия улучшающие условия труда. В 2022 году разработаны и утверждены: документация по профессиональным рискам, новые инструкции по охране труда, принята новая редакция коллективного договора и т.д. Условия труда облегчаются за счёт внедрения современных технологий, оборудования и механизации технологических процессов. Плановый медосмотр работников был проведён в полном запланированном объёме.

Всё это оказывает существенное влияние на поддержание здоровья работников хозяйства. В рамках обмена опытом работники Племзавода направляются в служебные командировки, в т.ч. зарубежные. Работникам оплачиваются командировочные расходы на проезд, проживание.

В связи с распространением коронавирусной инфекции COVID-19 на предприятии были усилены меры профилактики. В течение года работники обеспечивались одноразовыми масками, перчатками, антибактериальными средствами гигиены, дезсредствами для обработки рук и поверхностей. Сокращены интервалы между санитарными уборками и обработками, введён

закрытый режим посещения производственных площадок и подразделений АО «ПЗ Гражданский». Во всех цехах ведётся журнал здоровья работников, осуществляется контроль температуры тела работников бесконтактными термометрами. В местах возможного скопления людей установлены рециркуляторы бактерицидные. Все совещания проводились в режиме онлайн

Среднегодовая численность работников 230 чел.

Вопрос с кадрами для сельского хозяйства в АО "ПЗ Гражданский", как и в стране в целом, стоит весьма остро. Политика, которая проводилась в стране, воспитала такое поколение, которое с неохотой идет работать в сельское хозяйство.

Проведенные опросы показали, что персонал животноводческого комплекса и других цехов в целом удовлетворены работой, корпоративной политикой проводимой в области труда, отношением руководства, служебным положением и обстановкой в коллективе. На предприятии есть все условия для проявления инициативы, продвижения по службе, равные возможности участия в управлении коллективом, получении необходимой информации, повышении квалификации и обучения, как за счет предприятия, так и самостоятельно, что способствует формированию у работников чувства уверенности в завтрашнем дне.

Реализация стратегии управления человеческими ресурсами связана с разработкой и выполнением планов в отношении персонала. Система кадрового обеспечения Племзавода создаёт условия для мотивации, более высокой производительности труда и удовлетворенности работой. Кадровая политика и стратегия сводится к реализации следующих задач: оптимальная расстановка кадров, стабильное обеспечение социальным минимумом (работа, оплата труда и др.) работников предприятия, выявление и сокращение влияния вредных факторов на рабочих местах. В финансовом плане предприятия планируется выделение денежных средств на: обучение персонала: финансирование различных семинаров; оплату обучения специалистов, поступивших на учебу по направлению хозяйства; оплату учебы рабочих и специалистов, проходящих выездные курсы повышения квалификации; приобретение специальной профессиональной литературы, подписка на периодические издания.

Персонал предприятия участвует в разработке планов стратегии и политики путем передачи предложений руководству на квартальных и годовых собраниях коллектива.

Вопросами подбора кадров, размещения информации о вакансиях в СМИ занимается отдел кадров хозяйства. Данные о потребностях в специалистах в отдел кадров передают руководители подразделений и начальники цехов. В течение 2022 года по мере необходимости в соцсетях размещались объявления о свободных вакансиях. При приёме кандидата на работу мнение руководителей цехов является решающим. Подбор персонала производится с учетом его квалификации и компетентности, полученного образования, профессиональной подготовки, опыта работы. При этом принимаются во внимание личностные качества соискателей.

Отдел кадров АО для определения потенциальных возможностей претендента применяет различные методы тестирования и проверки

способностей, к которым относится анкетирование, анализ документов работника, личные встречи, собеседование с руководителем подразделения, установление испытательного срока.

Особое внимание уделяется работникам подразделений, чья деятельность непосредственно влияет на качество продукции

Кадровая политика АО нацелена на обеспечение племенного завода постоянным составом квалифицированных сотрудников на всех рабочих местах. За формирование кадровой политики отвечает генеральный директор. Для её реализации решаются следующие задачи:

- приём на работу специалистов, удовлетворяющих требованиям по квалификации и образованию, определённым в должностных инструкциях;
- рассмотрение, по возможности, нескольких кандидатур и согласование с непосредственным руководителем,
- своевременная выплата заработной платы не ниже прожиточного минимума по Ленинградской области и премирование по результатам работы,
- обеспечение приемлемых условий труда и создание комфортной рабочей атмосферы.

Как и все сельское хозяйство России, предприятие испытывает нехватку рабочей силы (трактористов, водителей, сварщиков, операторов машинного доения и др.). В связи с этим на работу принимаются практически все желающие, хотя со многими потом приходится расставаться, в основном, по причинам, связанным с нарушениями трудовой дисциплины.

В целях заинтересовать и привлечь в дальнейшем молодых специалистов, привлекаются студенты сельскохозяйственных учебных заведений для прохождения практики на производственных площадках Племазавода.

В настоящее время за счёт государственной поддержки оказывается адресная помощь молодым специалистам (подъёмные), успешно реализуются жилищные государственные программы для работников АПК, Племазаводом работникам и их семьям предоставляется жильё на срок трудовых отношений.

Среднемесячная зарплата по хозяйству в 2021 г. одного работника составила 55 043 руб., и увеличилась в сравнении с 2020 годом на 10 %;

Большое увеличение по фонду оплаты труда не представляется возможным по причине выросшей налоговой нагрузки на выплаты, производимые за счёт фонда потребления. Предприятие предоставляет рабочие места как постоянным, так и временным работникам (на посевные или кормозаготовительные работы).

Учетная политика.

Учетная политика утверждается ежегодно Приказом генерального директора и описывает способы организации документооборота на предприятии, порядок проведения инвентаризаций, системы применяемых регистров, а также выбранные варианты учёта той или иной операции ведения бухгалтерского учёта и расчёта налогов.

В 2022 году в АО «ПЗ Гражданский» товарно - материальные ценности в приходовались по мере поступления. Инвентаризация проведена по всем цехам, документы инвентаризации хранятся в бухгалтерии. Бухгалтерская отчетность

предоставлялась в вышестоящие органы в сроки и удовлетворительного качества. Денежные средства приходовались своевременно. Для выдачи денег привлекались средства из выручки. Лимит кассовой дисциплины соблюдался. В целом приказ об учетной политике выполнялся. Просроченной дебиторской и кредиторской задолженности не числится. Денежные средства из кассы выдавались только за подписью генерального директора и главного бухгалтера.

Начисление амортизационных отчислений производится согласно норм амортизации с последующими изменениями и дополнениями. Списание средств ведётся по мере их выхода из эксплуатации и по мере истечения срока годности.

Выручка для целей налогообложения осуществлялась по отгрузке. ТМЦ списывались по средней стоимости. Амортизация начислялась линейным методом. Расходы на управление распределялись пропорционально прямым затратам на основное производство. В составе основных средств учитываются средства стоимостью свыше 100 тыс. руб.

4. Информация об объеме каждого из использованных акционерным обществом в отчетном году видов энергетических ресурсов (атомная энергия, тепловая энергия, электрическая энергия, электромагнитная энергия, нефть, бензин автомобильный, топливо дизельное, мазут топочный, газ естественный (природный), уголь, горючие сланцы, торф и др.) в натуральном выражении и в денежном выражении

В 2022 году Обществом потреблено электрической энергии, бензина автомобильного, дизтоплива:

- в натуральном выражении объем потребленной электрической энергии составил 1 396 тыс. кВт-ч.

- бензин автомобильный – в натуральном выражении – 37 т., в денежном эквиваленте - 1 806 тыс. руб. без НДС

- дизельное топливо – в натуральном выражении – 536 т., в денежном эквиваленте - 26 907 тыс. руб., без НДС.

- уголь в натуральном выражении 7 т., в денежном эквиваленте 40,2 тыс. руб., НДС в том числе.

5. Перспективы развития акционерного общества

Общество нацелено на развитие основных видов деятельности, достижение более высоких результатов в производстве продукции, повышение качества предоставляемых услуг на основе применения новых технологий и оборудования и снижении себестоимости.

Приоритетным направлением в совершенствовании племенного разведения крупного рогатого скота голштинской породы и производстве молока руководство считает улучшение условий содержания племенного стада; увеличение поголовья КРС, а следовательно и количество скотомест в скотных дворах; повышение уровня технологических процессов; снижение влияния негативных факторов на рабочих местах, снижение материальных издержек и затрат живого труда.

Перспективы развития Общества:

- в технологическом совершенствовании производства;
- в необходимости капитальных вложений в производство (оборудование, оснастка, условия труда и т.д.);
- в расширении номенклатуры предоставляемых услуг и производимой продукции;
- в экономическом обосновании и сокращении затрат, накладных расходов по содержанию территории;
- повышения производительности труда.

Руководители хозяйства регулярно принимают участие в семинарах, выставках и других мероприятиях, проводимых, в том числе, поставщиками кормов, сельскохозяйственной техники.

Посещение семинаров, выставок дает возможность оценить реальный уровень конкурентоспособности выпускаемой сельскохозяйственной продукции зарубежных и отечественных предприятий, ознакомиться с новейшими технологиями в производстве и управлении.

Руководство предприятия осуществляет пропаганду и поддержку принципов всеобщего менеджмента качества через различные формы и методы.

О деятельности АО "ПЗ Гражданский" снято несколько передач и репортажей Ленинградской областной телерадиокомпании (ЛОТ), были публикации в районной газете «Красная звезда», «Приозерские ведомости», отраслевых журналах РФ.

Руководство предприятия проводит политику хозяйствования, направленную на повышение производительности труда, прежде всего за счет перехода на новые технологии и приобретения высокопроизводительной и экономичной техники.

АО "ПЗ Гражданский" имеет гарантированный рынок сбыта молока. Племенной скот (КРС) выращивается для обеспечения своего дойного стада коров высокопродуктивными животными, а также для продажи на племенные цели хозяйствам Ленинградской области и за ее пределы.

Для дальнейшего развития производства необходимы привлечение кредитных средств. За счет кредитов и собственных средств планируется продолжить реконструкцию/модернизацию скотных дворов, строительство навозохранилища, приобретение кормов для КРС.

В перспективе - работы по повышению качества производимого молока, увеличение дойного стада, увеличение производства растительных кормов и площадей для их хранения.

Особое внимание планируется уделить дальнейшей работе по воспроизводству стада и сохранности молодняка, получении качественных семян и заготовке качественных кормов собственного производства.

Политика в области качества

Основным принципом деятельности племенного завода "Гражданский" является постоянное улучшение качества выпускаемой продукции с целью наиболее полного удовлетворения запросов и ожиданий потребителей,

повышения конкурентоспособности предприятия и обеспечения его лидирующего положения на рынке.

Достижение поставленных целей обеспечивается следующим:

- ориентированностью деятельности предприятия на потребителя;
- ведущей ролью качества продукции и услуг при решении организационных, кадровых, технических, инвестиционных и других вопросов, связанных с совершенствованием всех видов деятельности и работ (процессов) на предприятии;
- непрерывностью работ по улучшению качества, эффективностью и результативностью процессов;
- постоянным совершенствованием производственной базы, использованием современной техники, технологий, лучшего производственного материала;
- проведением кадровой политики, направленной на подбор, повышение квалификации и развитие творческой активности персонала;
- развитием взаимовыгодных отношений с поставщиками;
- соответствием продукции и технологии ее производства требованиям общества, включая экологию;
- оптимизацией затрат на обеспечение требуемого уровня качества продукции и услуг путем планового и эффективного использования технических, человеческих и материальных ресурсов на основе систематического анализа экономических и натуральных показателей деятельности племенного завода;
- нацеленностью на предотвращение возникновения проблем с качеством и устранением причин их возникновения.

Руководство АО "ПЗ "Гражданский" предлагает взаимовыгодное деловое сотрудничество со всеми партнерами – потребителями, поставщиками, конкурентами. На совещаниях, проводимых в Комитете сельского хозяйства Ленинградской области с переработчиками сельскохозяйственной продукции, ежегодно отмечается, что качество молока и мяса, производимого в области, вполне конкурентоспособно по отношению к иностранным производителям. Молоко у АО "ПЗ Гражданский" отличается высоким качеством.

Для более эффективной организации поставок для поставщиков важно знать, какие виды сырья и в каком объеме потребляет АО "ПЗ Гражданский". С этой целью руководители подразделений составляют информационные листы о потребности предприятия в тех или иных товарах.

Использование доильных залов обеспечивает в хозяйстве высокую производительность и качество молока. Процесс доения эффективен, поскольку перемещения дояра от коровы к корове минимальны. Ежемесячно проводится контроль мастита, если выявляется мастит, в том числе скрытый, сразу же проводится лечение животных. При этом доение в общую цистерну исключено.

По использованию повторно перерабатываемых материалов на предприятии налажено производство органических удобрений. В животноводческих дворах модернизирована система навозоудаления: построены навозоприемники, установлены миксеры для перемешивания навоза и насосы для его удаления.

В АО «Племенной завод Гражданский» разработаны, внедрены и поддерживаются процедуры, основанные на принципах ХАССП (система

менеджмента безопасности пищевой продукции соответствует требованиям ГОСТ Р ИСО 22000-2019 (ISO 22000:2018), о чем выдан Сертификат соответствия «Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии» № РОСС RU.32175.СМК.ОС1.02550, регистрационный номер ОСМК R.32175.ОС1 сроком действия от 09.03.2021г. по 08.03.2024г. Система контроля качества пищевой продукции (ХАССП) в АО ПЗ «Гражданский» функционирует. Документация ведётся. Процедуры системы ХАССП соблюдаются. Проводятся внутренние и внешние аудиты функционирования системы контроля качества производства пищевой продукции в Племязаводе, специалисты группы ХАССП имеют сертификаты о пройденном обучении, проводятся обучения работников. В 2022 году проведен внешний аудит. По результатам аудита проводится анализ деятельности и составляется отчёт с рекомендациями по исправлению выявленных замечаний. Система ХАССП выступает в качестве мощной защиты технологических операций от физических, микробиологических, химических загрязнений производимых продуктов: молоко, мясо и субпродукты говядины.

6. Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям акционерного общества

В связи со сложным финансовым положением хозяйства в связи с экономическим кризисом, учитывая то, что хозяйство вынуждено обращаться в кредитные учреждения за дополнительными инвестициями, Советом Директоров предложено дивиденды за 2022 год не начислять, выплату не производить.

7. Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью общества.

Отраслевые риски

Развитие событий в отрасли зависит от развития российской и мировой экономики в целом, устойчивости макроэкономических показателей, мировых цен на энергоносители, развития внешнеполитической и внутривнутриполитической ситуации.

Монополизация рынка переработки молока составляет основную угрозу для нормального развития производства. Производство молочных продуктов частично идет из дешевого импортного сухого молока. Цена на молоко для производителя формируется под постоянным давлением монополистов. Ежегодно растут требования к качеству молока, переработчик за те же цены желает получать лучшую продукцию.

Негативное влияние на предприятие оказывают аппетиты поставщиков, постоянные скачки цен на комбикорма и кормовые добавки, на топливо, на электроэнергию.

Кроме этого к факторам риска относится и неблагоприятные погодные условия, т.к. земельные площади хозяйства расположены в зоне рискованного земледелия и нестабильная ценовая политика государства – постоянное

повышение цен на горюче-смазочные материалы, э/э, что очень сильно сказывается на посевной и уборочной кампаниях.

Политические риски:

- Нестабильность политического курса
- Отсутствие государственной и региональной программы поддержки
- Снижение экономической активности вследствие кризисных явлений
- Коррупция

Экономические риски:

- Неопределенность экономической политики
- Несоввершенство законодательной базы, регулирующей экономические отношения
- Прекращение экономического роста в среднесрочном периоде
- Нестабильность и непредсказуемость потребительского рынка

Финансовые риски:

Негативные изменения денежно-кредитной политики в стране могут отрицательно сказаться на финансовых результатах деятельности.

Правовые риски

Данная группа рисков может иметь место при изменении сложившейся судебной практики взаимоотношений акционерного общества и его акционеров.

Изменение налогового законодательства повлечет за собой изменение финансовых результатов деятельности Общества.

8. Перечень совершенных акционерным обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом "Об акционерных обществах" крупными сделками, а также иных сделок, на совершение которых в соответствии с уставом акционерного общества распространяется порядок одобрения крупных сделок.

В отчетном 2022 году совершены крупные сделки:

- сделка по получению кредита в ПАО «Банк «Санкт-Петербург» в размере 60 (Шестьдесят) миллионов рублей 00 копеек, сроком кредитования 12 месяцев, для расчёта с поставщиками (приобретение комбикорма) и о передаче в залог 1520 голов КРС основного стада по кредитному договору № 6000-22-003632 от 31.05.2022г. Сделка одобрена членами Совета Директоров в порядке ст. 78 Федерального Закона № 208-ФЗ от 26.12.2005г. «Об акционерных обществах».

- сделка на получение кредита в ПАО «Банк «Санкт-Петербург» в размере 30 (Тридцать) миллионов рублей, сроком кредитования 12 месяцев, для расчётов с поставщиками (приобретение комбикорма) по кредитному договору 6000-22-009685 от 22.12.2022г. Сделка одобрена членами Совета Директоров в порядке ст. 78 Федерального Закона № 208-ФЗ от 26.12.2005г. «Об акционерных обществах».

- сделка на получение кредита в ПАО «Банк «Санкт-Петербург» в размере 122(Сто двадцать два) миллиона рублей, сроком окончательный срок погашения кредита не позднее 31.05.2030 года, финансирование капитальных затрат (строительство, реконструкция, модернизация и техническое

переворужение, в том числе, приобретение техники, оборудования и средств автоматизации комплексов объектов животноводства) по кредитному договору 6000-22-003835. Сделка одобрена решением общего собрания акционеров Протокол № 43 от 10.06.2022г.

Результатом сделок является сохранение здоровья животных, увеличение стада, надоев, привесов, повышение качества молока.

Совет директоров подтверждает, что заключение указанных сделок является целесообразным и оценивается положительно.

9. Перечень совершенных акционерным обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом "Об акционерных обществах" сделками, в совершении которых имелась заинтересованность и необходимость одобрения которых уполномоченным органом управления акционерного общества предусмотрена главой XI Федерального закона "Об акционерных обществах"

В отчетном 2022г. сделок, в совершении которых имеется заинтересованность не совершалось.

10. Состав совета директоров акционерного общества, включая информацию об изменениях в составе совета директоров акционерного общества, имевших место в отчетном году, и сведения о членах совета директоров акционерного общества, в том числе их краткие биографические данные (год рождения, сведения об образовании, сведения об основном месте работы), доля их участия в уставном капитале акционерного общества и доля принадлежащих им обыкновенных акций акционерного общества, а в случае, если в течение отчетного года имели место совершенные членами совета директоров сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества, также сведения о таких сделках с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типов) и количества акций акционерного общества, являвшихся предметом сделки

В состав Совета Директоров в отчетном году входили следующие лица:

БОБРОВА НАТАЛЬЯ ЭДУАРДОВНА – председатель Совета Директоров	1968г.р., место рождения г. Псков
	образование: средне – специальное – Псковский строительный техникум
	сведения об основном месте работы: секретарь, непрерывный стаж работы с 06.06.1988 г., из них в хозяйстве – с 03.09.2001г.
	доля участия в уставном капитале – Акционером не является доля принадлежащих обыкновенных акций

	<p>акционерного общества: нет</p> <p>сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества, также сведения о таких сделках с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типов) и количества акций акционерного общества, являвшихся предметом сделки: сделки не совершались</p>
<p>СТЕПАНОВ ПАВЕЛ АЛЕКСЕЕВИЧ – член Совета Директоров</p>	<p>1955 г.р., место рождения – г. Ленинград</p>
	<p>образование: высшее – Ленинградский кораблестроительный институт</p>
	<p>сведения об основном месте работы: Генеральный директор, непрерывный стаж работы – с 1979 г., из них в хозяйстве – с 1983г.</p>
	<p>доля участия в уставном капитале – 65,75% доля принадлежащих обыкновенных акций акционерного общества: 65,75%</p>
	<p>сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества, также сведения о таких сделках с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типов) и количества акций акционерного общества, являвшихся предметом сделки: сделки не совершались</p>
<p>СМИРНОВА ЕЛЕНА АЛЕКСАНДРОВНА – член Совета Директоров</p>	<p>1971 г.р., место рождения д. Алексино Антроповского района Костромской области</p>
	<p>образование: высшее – Костромской сельскохозяйственных институт</p>
	<p>сведения об основном месте работы: Главный агроном, непрерывный стаж работы с 01.02.1993г., из них в хозяйстве с 01.07.2003г.</p>
	<p>доля участия в уставном капитале – Акционером не является доля принадлежащих обыкновенных акций акционерного общества: нет</p>
	<p>сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества, также сведения о таких сделках с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типов) и количества акций акционерного общества, являвшихся предметом сделки: сделки не совершались</p>
<p>КАРМАНОВСКИЙ ДЕНИС ВАСИЛЬЕВИЧ – член Совета Директоров</p>	<p>1984г.р., место рождения п. Запорожское Приозерского района Ленинградской области</p>
	<p>образование: средне – специальное –</p>

	Мичуринский агротехнический лицей
	сведения об основном месте работы: водитель, общий стаж работы 18 лет, из них в хозяйстве – с 19.08.2013г.
	доля участия в уставном капитале – Акционером не является доля принадлежащих обыкновенных акций акционерного общества: нет
	сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества, также сведения о таких сделках с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типов) и количества акций акционерного общества, являвшихся предметом сделки: сделки не совершались
Сладкова Елена Юрьевна – член Совета Директоров	1976г.р., место рождения п. Лесогорский Выборгского района Ленинградской области
	образование: высшее Санкт-Петербургский университет управления и экономики
	сведения об основном месте работы: главный специалист, стаж работы 25 года, из них в хозяйстве – с 24.03.2017г.
	доля участия в уставном капитале – Акционером не является доля принадлежащих обыкновенных акций акционерного общества: нет
	сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества, также сведения о таких сделках с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типов) и количества акций акционерного общества, являвшихся предметом сделки: сделки не совершались

11. Сведения о лице, занимающем должность (осуществляющем функции) единоличного исполнительного органа акционерного общества (директоре, генеральном директоре, председателе, управляющем, управляющей организации и т.п.), и членах коллегиального исполнительного органа акционерного общества, в том числе их краткие биографические данные (год рождения, сведения об образовании, сведения об основном месте работы), доля их участия в уставном капитале акционерного общества и доля принадлежащих им обыкновенных акций акционерного общества, а в случае, если в течение отчетного года имели место совершенные лицом, занимающим должность (осуществляющим функции) единоличного исполнительного органа, и (или) членами коллегиального исполнительного органа сделки по приобретению или

отчуждению акций акционерного общества, также сведения о таких сделках с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категории (типа) и количества акций акционерного общества, являвшихся предметом сделки

1.Единоличным исполнительным органом Общества является Генеральный директор

СТЕПАНОВ ПАВЕЛ АЛЕКСЕЕВИЧ –	1955 г.р., место рождения – г. Ленинград
	образование: высшее – Ленинградский кораблестроительный институт
	сведения об основном месте работы: Генеральный директор, непрерывный стаж работы – с 1979 г., из них в хозяйстве – с 1983г.
	доля участия в уставном капитале – 78,35% доля принадлежащих обыкновенных акций акционерного общества: 78,35%
	сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества, также сведения о таких сделках с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типов) и количества акций акционерного общества, являвшихся предметом сделки: сделки не совершались

2.Коллегиального исполнительного органа общества нет.

12. Основные положения политики акционерного общества в области вознаграждения и (или) компенсации расходов, а также сведения по каждому из органов управления акционерного общества (за исключением физического лица, занимавшего должность (осуществлявшего функции) единоличного исполнительного органа управления акционерного общества, если только таким лицом не являлся управляющий) с указанием размера всех видов вознаграждения

Вознаграждения лицам, занимающим должности членов Совета Директоров, членов ревизионной комиссии, счетной комиссии не предусмотрено.

Денежное вознаграждение Генерального директора Общества определяется трудовым договором.

13. Сведения (отчет) о соблюдении акционерным обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России (далее - Кодекс корпоративного управления)

В целом деятельность Общества осуществляется с соблюдением требований, установленных Кодексом корпоративного поведения.

АО «Племенной завод Гражданский» следует положениям Кодекса корпоративного поведения. Акционерам обеспечивается реальная возможность осуществлять свои права, связанные с участием в обществе, для этого:

- Акционеры имеют право участвовать в управлении обществом путём принятия решений по наиболее важным вопросам деятельности общества на общем собрании акционеров.

- Принятая в Обществе практика корпоративного поведения обеспечивает равное отношение к акционерам, владеющим акциями одного типа (категории). Все акционеры имеют возможность получать эффективную защиту в случае нарушения их прав.

- Акционеры имеют возможность получать полную и достоверную информацию, в том числе о финансовом положении общества, результатах его деятельности, об управлении обществом, о крупных акционерах общества, а также о существенных фактах, затрагивающих его финансово-хозяйственную деятельность.

- В Обществе осуществляется контроль за использованием конфиденциальной и служебной информации.

- Практика корпоративного поведения Общества учитывает предусмотренные законодательством права заинтересованных лиц, в том числе работников Общества, и поощряет активное сотрудничество Общества и заинтересованных лиц в целях увеличения активов общества, стоимости акций и иных ценных бумаг Общества, создания новых рабочих мест.

- Для обеспечения эффективной деятельности Общества генеральный директор учитывает интересы третьих лиц, в том числе кредиторов общества, государства и муниципальных образований, на территории которых находится Общество.

- Акционеры общества обеспечены надёжными и эффективными способами учёта прав собственности на акции.

- Акционерам предоставлена возможность ознакомиться со списком лиц, имеющих право участвовать в общем собрании акционеров - по месту нахождения администрации АО, в центре поселка;

- Место, дата и время проведения общего собрания определяются таким образом, чтобы у акционеров была реальная и необременительная возможность принять в нем участие;

- Права акционеров требовать созыва общего собрания и вносить предложения в повестку дня собрания не сопряжены с какими-либо сложностями;

- Каждый акционер имеет возможность реализовать право голоса простым и удобным способом;

- Наличие у акционера возможности внести вопрос в повестку дня или потребовать созыва общего собрания без предоставления выписки из реестра акционеров.

- Все собрания акционеров проводятся при обязательном присутствии членов Совета Директоров, ревизионной комиссии и генерального директора общества.

- Выборы в составы Совета директоров и Ревизионной комиссии проводятся в присутствии кандидатов на соответствующий состав, при их письменном согласии.

- В состав Совета Директоров общества включаются и кандидатуры, не являющиеся акционерами общества

- Отбор кандидатур в состав Совета Директоров, в ревизионную комиссию, единоличного исполнительного органа лиц, которые когда-либо признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности, либо к которым применялись административные наказания за правонарушения в области финансов, налогов, рынка ценных бумаг.

- Все сделки по привлечению кредитных средств проходят с одобрения их общим собранием

Для участия в прибыли общества:

- акционерам предоставляется возможность участвовать в деятельности по совершенствованию производства в виде подачи рационализаторских предложений.

- на цеховых собраниях предоставляется информация для представления о наличии условий выплаты дивидендов и порядке их выплаты, размер дивиденда определяется по предложению Совета Директоров в твердой сумме, в зависимости от размера прибыли и количества акций;

- при наличии решения общего собрания о выплате дивидендов, выплата дивидендов проводится в кассе предприятия, в месте получения заработной платы, что исключает сложность их получения.

- акционеры имеют право на получение полной и достоверной информации об обществе, это реализуется путем:

- предоставление акционеру исчерпывающей информации по каждому вопросу повестки дня при подготовке к общему собранию;

- включения в годовой отчет необходимой информации, позволяющей оценить итоги деятельности за год.

14. Сведения об утверждении годового отчета общим собранием акционеров

Созыв и подготовка к собранию акционеров, проведение общего собрания, деятельность Совета Директоров и исполнительного органа, информационная политика общества, совершение крупных сделок, осуществление контроля за финансово-хозяйственной деятельностью общества, регулируется Уставом Общества в соответствии с законодательством РФ и основаны на уважении прав и законных интересов акционеров, способствуют эффективной деятельности общества, созданию доверия в отношениях, возникающих в связи с управлением обществом. Сложившаяся практика корпоративного поведения обеспечивает равное отношение к акционерам,

владеющим равным числом акций одного типа, все акционеры имеют возможность получать эффективную защиту в случае нарушения их прав.

15. Иная информация, предусмотренная уставом или внутренним документом акционерного общества

Иная информация не предусмотрена.

Предварительно Годовой отчет утвержден Советом директоров АО «Племенной завод Гражданский», Протокол № 218 от 11 мая 2023г.

Генеральный директор АО
«Племенной завод Гражданский»



П.А. Степанов

Главный бухгалтер

И.О. Зыкова