

Утвержден
Советом директоров АО «Племенной
завод Гражданский»
Протокол № 241 от 30.04.2026г.
Председательствующий: Боброва Н.Э.
Секретарь: Шинкаренко В.М.

ГODOVOЙ ОТЧЕТ
АО «ПЛЕМЕННОЙ ЗАВОД
ГРАЖДАНСКИЙ»
ЗА 2025 ГОД

1. Сведения о положении акционерного общества в отрасли

АО "Племенной завод Гражданский" образован на базе Государственного Племенного завода "Гражданский" в 1994 году и зарегистрировано постановлением Главы администрации Приозерского района № 389 от 04.07.1994г., о чем выдано свидетельство о государственной регистрации предприятия № 404 от 04.07.1994г.

АО «ПЗ Гражданский» является правопреемником имущественных прав и обязанностей АОЗТ «ПЗ Гражданский», созданного в результате реорганизации Госплемзавода «Гражданский» в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 04.09.1992 г. «О порядке приватизации и реорганизации предприятий и организаций агропромышленного комплекса» и письмом Государственного комитета Российской Федерации по управлению государственным имуществом от 18.09.1992 г №ПМ-9/6421 «О реорганизации госплемзаводов и зверосовхозов Ленинградской области».

Юридический адрес: 188734 Ленинградская область, Приозерский район, пос. Запорожское, ул. Советская, дом 14, тел. 66-305; e-mail: grajdansky@yandex.ru .

Целью Общества является извлечение прибыли. Общество имеет гражданские права и несет гражданские обязанности для осуществления любых видов деятельности, не запрещенных Федеральными законами. Основное производственное направление хозяйства – выращивание племенного КРС и производство молока.

Отраслевая принадлежность общества (ОКВЭД): 01.1; 01.11; 01.41.12; 01.41.21

Центральная усадьба АО "ПЗ Гражданский" расположена в посёлке Запорожское. Расстояние от центральной усадьбы до районного центра г. Приозерск 90 км, до областного центра г. Санкт-Петербург – 84 км, до железнодорожной станции п. Сосново – 18 км.

История Племзавода начинается с 1944 года, когда на основании Приказа Сельхозмолживтреста от 21.11.1944 г. № 250 Александров Сергей Александрович принял совхоз «Метсепирти» и приступил к обязанностям директора совхоза.

В 2025 году предприятие отметило свой 80-й юбилей. Эта дата свидетельствует о большом пути и

2. Приоритетные направления деятельности акционерного общества

Молочное скотоводство Российской Федерации играет важную роль в продовольственной безопасности страны. Молоко и молочные продукты входят в список продукции, подпадающей под Доктрину национальной продуктовой безопасности и имеют первостепенное значение в рационе населения. Развитие молочной отрасли является одним из приоритетных направлений государственной политики в сфере АПК. В Доктрине продовольственной безопасности Российской Федерации, утвержденной Указом Президента Российской Федерации от 21.01.2020 г. N 20 (в ред. от 10.03.2025) поставлена

государственная задача: доля молока и молокопродуктов (в пересчете на молоко) на отечественном рынке должна составлять не менее 90%; мяса и мясопродуктов (в пересчете на мясо) - не менее 85%. Согласно Указа Президента Российской Федерации от 07.05.2024г. № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года» установлена целевая задача на увеличение к 2030 году объема производства продукции агропромышленного комплекса не менее чем на 25 процентов по сравнению с уровнем 2021 года (п.6-п)

Решение этих задач неразрывно связано с повышением продуктивности скота, рентабельности и конкурентоспособности отрасли.

Ведущей породой молочного крупного рогатого скота в России является голштинская порода, которая разводится, практически, во всех регионах страны. Удельный вес КРС голштинской породы в молочном стаде страны составляет 71,59 %. Она по праву считается молочной породой №1, что неоднократно подтверждалось рекордами по удоям в мире. Практика мирового животноводства и передовых хозяйств России показывает, что наибольшего прогресса достигают там, где улучшение уровня и полноценности кормления животных сочетаются с хорошо поставленной племенной работой.

В генетическом прогрессе молочных пород важная роль принадлежит племенным заводам. АО ПЗ «Гражданский» является одним из ведущих предприятий по разведению крупного рогатого скота голштинской породы в России. Основными преимуществами используемой породы являются ярко выраженный молочный тип, физиологическая и хозяйственная скороспелость, высокий коэффициент молочности, низкие затраты корма на производство молока, правильная форма вымени.

Разведение племенного скота на предприятии исторически определилось в начале 70-х годов. По плану породного районирования Приозерскому району была предназначена работа с черно-пестрой породой крупного рогатого скота. В 1974 году хозяйство было принято в Ленинградское межрайонное производственное объединение племенных совхозов. В 1981 году, "Гражданский" получил статус Племенной совхоз. В 1993 году Хозяйству присвоена категория Племенной завод. В 2002 году ЗАО ПЗ «Гражданский» признано хозяйством-оригинатором создания нового высокопродуктивного типа чёрно-пёстрого скота «Ленинградский», который включён в государственный реестр селекционных достижений, допущенных к использованию (патент № 1956). Приказом Минсельхоз России от 20.09.2007 года № 528 «Об определении видов организаций по племенному животноводству» ЗАО «ПЗ Гражданский» определён Племенным заводом по разведению крупного рогатого скота чёрно-пёстрой породы. С 2014 года «Гражданский» зарегистрирован в государственном племенном регистре, как Племенной завод по разведению крупного рогатого скота голштинской породы.

С 70-х годов в «Гражданском» велась высокопрофессиональная селекционная работа со стадом – тщательный отбор и подбор молодняка для обновления стада. Селекционная работа в 70-80-х годах начиналась с использования семени быков ГПЗ "Лесное" и лучших быков Канады и США, а также Голландии. Применялась голштинизация. Сейчас в Племенном заводе используется семя в основном северо-американской селекции. Работаем с

быками оцененными как по качеству потомства, так и по геномной оценке, что способствует ускорению генетического прогресса стада и даёт возможность проводить индивидуальный подбор быков для улучшения стада по признакам, необходимым Племязаводу в условиях стремительно меняющихся интересов и потребностей: продуктивности стада, здоровья, экстерьера и др. С 2013 года применяется семя сексированное по полу от лучших быков для получения тёлочек. В 2025 году было приобретено семя быка Шипстера, 2021 года рождения, который занимает первое место в ТОП-100 лучших быков по результатам общемировой оценки. И сегодня наше хозяйство уже получает приплод от этого быка.

По итогам 2025 года лучшей коровой «Гражданского» по выходу килограмма молочного жира является корова Вера 5643 (2 лактация): надой – 16907 кг; жир 5,99%, белок 3,77%.

Средняя продуктивность быкопроизводительной группы матерей бычков, которые планируются продажи на станции по искусственному осеменению: надой 15369кг; жир 4,32%, белок 3,54%.

Структура стада АО ПЗ «Гражданский», позволяет производить отбор животных по желательным селекционным признакам. На сегодняшний день, все животные современного стада «Гражданского» являются чистопородными по голштинской породе и имеют крупные размеры, высокий рост (высота в холке полновозрастных коров в среднем 140 см., косая длина туловища (палкой) – 165,4см.), пропорциональное гармоничное сложение, крепкую конституцию и поясницу, длинный и широкий крестец, хорошо развитые и хорошо поставленные конечности. Вымя объёмистое, железистое, ваннообразной или чашеобразной формы. Масть животных - чёрно-пёстрая.

В 60-е годы надой на одну фуражную корову составлял 3000 кг., в 1981 году надой на одну фуражную корову составлял 3 734 кг, в 1993 году – 6 360 кг, в 1998 году – 8 000кг., в 2015 году – 11 023кг. За 2025 год – 14 272 кг. Повышение продуктивности является результатом труда, опыта, знаний, внедрения современных технологий в производственный процесс, качественный полноценный рацион кормления КРС.

Важное звено в разведении племенного крупного рогатого скота и в получении высоких надоев – кормовая база. Недостаток кормовых ресурсов выступает, как одна из главных причин низкой продуктивности животноводства. Поэтому ещё одним приоритетным направлением деятельности Племязавода является растениеводство. Основу рациона для кормления крупного рогатого скота составляет силос из провяленных трав, который заготавливается хозяйством самостоятельно. Жмых, шрот соевый, кукурузу, жом свекловичный и другие кормовые компоненты и добавки рациона Племязавод закупает в других организациях, среди которых основные партнёры – это Комбикормовый завод Кирова, ООО «Агро-Линия». Регулярно проводятся контрольные лабораторные исследования, закупаемых кормов. При выявлении кормовой продукции несоответствующего качества машины с кормом отправляются обратно. Несмотря на сложные климатические условия, в хозяйстве заготавливается достаточное количество растительных кормов, что способствует получению качественной конечной продукции и снижению её себестоимости. В 2025 году заготовлено 13 124 тонны кормоединиц. Все

заготавливаемые корма проходят лабораторные испытания с целью подтверждения качества и безопасности продукции. В целях получения высоких урожаев проводятся мероприятия по повышению плодородия почв сельхозугодий Племзавода. Экономическая роль животноводства зависит от продуктивности кормопроизводства и правильного соотношения между этими отраслями.

В 2026 году планируется не только сохранить достигнутый уровень объема реализации молока высшего сорта, но и увеличить реализацию, вести работу по улучшению качества сдаваемого молока.

Мы работаем только с проверенными поставщиками, так как от качества приобретаемой продукции зависит ежедневный надой и качество молока (жирность, белок), здоровье животных, непрерывность производственного процесса. Основные поставщики:

- ОАО «Ленинградский комбинат хлебопродуктов им С.М. Кирова», ООО «Агро-Линия», ООО «ДАНКО» - комбикорм, жмых, шрот, кукуруза;
- ООО «АМИКС», ООО «ПТК АЙБИЭС» - минеральные добавки;
- ООО «АГРОЛОГОС», ООО «Т.С.П.», ООО «Трактороцентр», ООО «Автограф СПб» - запасные части для сельскохозяйственной техники;
- ООО «АгроСевер», ООО «БалтАгроСнаб», ООО «ТК Еврохимсервис» - приобретение техники;
- Ассоциация «АСЧАР» - обслуживание молочного оборудования;
- АО «БИРС» - ГСМ;
- ООО «Ветеринарный сервис», ООО «ДЕЛЬТА», ООО «ЗООВЕТ», ООО «КОРПАС» - вет.препараты;
- АО «ИВАНОВОПЛЕМ», ООО «ЦентрПлем», ООО «Альта Дженетикс Раша» ООО «Интерген Рус» - приобретение семени;
- АО «Петербургская сбытовая компания» - электроэнергия;
- ООО «СК Ломоносовская» - реконструкция и модернизация скотных дворов;
- ООО «Ленхимия» - минеральные удобрения;
- ООО «ЮНИОН СПб», АО «ТД ТРАКТ» - спецодежда
- другие поставщики товаров и услуг.

Долговременное сотрудничество - это наше стратегическое решение, которое снижает риски, повышает предсказуемость, экономит ресурсы и укрепляет качество производственных и бизнес-процессов. Для успешного развития предприятия необходимо постоянство в работе с постоянной командой профессионалов.

Итоги работы за отчетный период продемонстрировали готовность предприятия сохранять лидирующие позиции вне зависимости от конъюнктуры рынка и внешних факторов.

«Гражданский» - предприятие европейского уровня. Здесь реализуются самые смелые проекты, направленные на повышение экономической эффективности и качества условий труда людей. Благодаря грамотной производственной стратегии и внедрению новых технологий надой в хозяйстве с каждым годом планомерно увеличиваются, растут производственные показатели. 2025 год оказался непростым периодом в истории предприятия и

тем не менее достигнуты результаты, которые вызывают чувство уважения и гордости!

3. Отчет совета директоров акционерного общества о результатах развития акционерного общества по приоритетным направлениям его деятельности

Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью АО «ПЗ Гражданский», а также обеспечивает равные гарантии интересов акционеров и инвесторов. Число владельцев акций - 258 человек, количество акций - 120365 штук. Совет директоров подотчетен Общему собранию акционеров и избирается на срок полномочий - до проведения следующего годового Общего собрания акционеров.

К компетенции Совета директоров отнесены вопросы, определенные Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Общества.

В 2025 г. Совет директоров АО «ПЗ Гражданский» провел в общей сложности десять заседаний.

АО «ПЗ Гражданский» является ведущим предприятием отрасли в Северо-Западном регионе России, деятельность которого имеет ключевое значение для обеспечения молочными продуктами и мясом говядины жителей Ленинградской области, г. Санкт-Петербурга, Карельской республики.

Деятельность Совета директоров в 2025 году была направлена на обеспечение сохранения стабильного положения Общества, развитие и повышение эффективности его деятельности, сокращение издержек при условии сохранения уровня качества производимой продукции, повышение капитализации и инвестиционной привлекательности Общества.

Производственные и финансовые показатели предприятия за 2025 год превысили данные предыдущих лет, что дало Обществу дополнительные ресурсы для развития.

Безупречная деловая репутация, а также устойчивое финансовое положение позволили Обществу выполнить в 2025 году все поставленные задачи с целью увеличения производства и сбыта молока сырого коровьего и мяса говядины.

АО «ПЗ Гражданский» на протяжении всей его истории является хозяйством животноводческим, занимается выращиванием племенного молодняка и производством молока.

Анализ качества мяса и молока, произведённых в хозяйстве, показал, что они соответствуют самым высоким критериям качества и являются конкурентоспособными.

Основными селекционными признаками при отборе молочного поголовья является удой при повышении жирномолочности и содержания белка, увеличение живой массы.

На 31.12.2025 года стадо АО "ПЗ Гражданский" насчитывало 5402 головы КРС, из них коров 1750 голов.

В хозяйстве внедрена и применяется система беспривязного содержания крупного рогатого скота, функционируют доильные залы типа «Карусель» на 50 и 36 скотомест. Использование информационно-аналитических систем «СЕЛЭКС» — Молочный скот – Племенной учет в хозяйствах», «Dairy PLAN

С21», «Хорриот» позволяет создать замкнутый цикл обработки информации по крупному рогатому скоту и получать полные сведения по каждому животному и молочной продуктивности в целом: подробные данные о надоях, плодовитости, здоровье и питании животных стада. Система SCR Heatime HR-IR позволяет выявить животных с повышенной активностью (половая охота) и с пониженной двигательной активностью (возможны проблемы со здоровьем). 95% точность в выявлении половой охоты, достигается уникальными технологиями в ошейнике транспондере и алгоритме расчета индекса активности.

В хозяйстве имеются земельные ресурсы общей площадью 3123,2га, в том числе:

- с/хоз. угодий 2 883,3 га;
- пашня 2 735,2 га;
- сенокосы 33 га;
- пастбищ 114,4 га;
- залежи – 0,7 га.

Пашня находится в долевой собственности.

За хозяйством закреплено:

- тракторов всех марок 60 шт.
- комбайнов 7 шт.
- тракторные прицепы 41 шт.
- автомобили грузовые 26 шт.
- автомобильные прицепы 9 шт.
- **сельскохозяйственная техника, в т.ч.:**
- жатки валковые 3 шт.
- плуги 4 шт.
- бороны 8 шт.
- культиваторы 2 шт.
- машины для посева 3 шт.
- косилки 7 шт.
- пресс-подборщики 8 шт.
- машины для внесения органических и минеральных удобрений 15 шт.

Животноводческое оборудование:

- доильные установки и агрегаты 4 шт.
- раздатчики кормов для КРС 5 шт.
- Энергетических мощностей 24 465,9 л/с

Произведено работ на сумму:

- известкование кислых почв 191,4 га – 3 621 183,48руб.;
- капитальный ремонт дороги к зданию склада для сортировки многолетних трав – 3 920 560,77руб.;
- навозохранилище и рабочее оборудование для него – 116 718 903,09руб.;
- реконструкция здания склада для сортировки многолетних трав – 12 384 551,68руб.;

Реконструкция здания скотного двора № 13	– 94 489 004,64руб.;
Реконструкция здания скотного двора №6	– 30 924 661,68руб.;
Реконструкция осушительной сети участка «Верный путь», 72 га	– 23 831 341,42руб.;
Реконструкция осушительной сети участка «Центральный», 73 га	– 4 786 702,01руб.;
Ремонт АТБЦ	– 32 305 534,00руб.;
Прочие расходы	– 22 312 356,71руб.
Итого на общую сумму:	345294799,48руб.

Поступило денежных средств 1 312 763 тыс. руб. в т.ч.

- от продажи товаров, работ и услуг – 1 350 915 тыс. руб.;
- кредиты – 252 771 тыс. руб.;
- бюджетные ассигнования – 136 498 тыс. руб.;
- прочие поступления – 127 421 тыс. руб.

Израсходовано денежных средств – 1 600 045 тыс. руб. в т. ч.

- на оплату приобретенных товаров, работ и услуг – 776 513 тыс. руб.;
- на оплату труда – 344 164 тыс. руб.;
- погашение займов и кредитов – 120 465 тыс. руб.;
- проценты по кредиту - 30 489 тыс. руб.;
- прочие расходы – 328 414 тыс. руб.

Среднегодовая численность работников составила 226 чел.

Среднемесячная заработанная плата 1 работника составила 105 403 руб., что выше прошлого года на 18.1%.

Энергетические мощности на 1 работающего составили 180,3 лошадиных сил.

Цех животноводства

По итогам 2025 года в цехе животноводства объёмы производства молока и мяса увеличились.

За 2025 год надоеено молока 24 977 тонн + 761т. к прошлому году; надой молока на 1 фуражную корову составил 14 272 кг, +2кг к уровню прошлого года, продано молока в физическом весе 21 385 тонны, что ниже прошлого года на 1 580 тонны. Средний сдаточный жир молока составил 3,91%, содержание белка – 3,38%. Скорость молокоотдачи стада в 2025 году составила 3,21 кг/мин, в т.ч. первотёлок – 3,21 кг/мин, что соответственно к 2024 году минус 0,04 кг/мин.

Выручка за 1 кг реализованного молока (без НДС) составила 47 руб.89 коп., при себестоимости молока 38 руб. 40 коп. Выручка за молоко в 2025 году составила 1 024 158 тыс. руб. при цене за единицу 47,89 руб.; в 2024г. выручка – 926 606 тыс. руб. при цене за единицу 40,35 руб.

Всё молоко производилось и реализовывалось высшим сортом. Основной объём молока сдавался на молокоперерабатывающие комбинаты: АО «СЛАВМО» и ООО «Пискаревский молзавод».

Получено приплода 2400 голов, в т. ч. от коров 1560 голов. Выход телят на 100 коров составил 89 голов. Среднесуточный привес молодняка КРС – 835гр., что ниже прошлого года на 37 грамм. Себестоимость одного килограмма живого веса составляет 24 812 руб., что выше прошлого года на 2 607 руб.

Сохранность поголовья в 2025 году составила 100%.

Выручка от сдачи мяса в живом весе на мясокомбинат с НДС составила в 2025 году – 122 291 тыс. руб.; в 2024 году – 72 891 тыс. руб.

Реализовано мяса в живом виде в 2025г. – 1079 тонн, что на 117 тонн выше прошлогоднего.

В 2025 г. сдано на мясокомбинат 411 голов коров, средняя цена за 1 кг живого веса составила 155,29 руб. без НДС.

Выручка за 1 кг живого веса быков высшей категории составила 235,45 рублей без НДС при себестоимости – 311,89 рублей без НДС.

Сдано на мясокомбинат быков 612 голов.

Забито и продано в своём хозяйстве 442 головы быков 1 категории

Себестоимость произведенной продукции:

Молока – 3443 руб. за центнер (+258 руб. за один центнер к 2024 году)

Стоимость одной головы приплода – 39 817руб (+ 1 830 руб. к 2024 году)

Стоимость одного центнера привеса к прошлому году увеличилась на 7 352 рублей и составила 33 402 руб.

Затраты на молоко к прошлому году увеличились на 88 751 тыс. руб. и составили 860 048 тыс. руб.

Затраты на привес составили 336 153 тыс. руб. (+ к прошлому году 86 205 тыс.руб.).

Затраты увеличились за счет роста основного стада, объёма закупаемых кормов и кормовых добавок, повышения стоимости кормов, ГСМ и диз. топлива, содержания основных средств, т.е. начисление амортизации и проведение текущих и капитальных ремонтов скотных дворов, доильных залов и других объектов инфраструктуры животноводческого комплекса.

Ежегодно АО «ПЗ Гражданский» осуществляет покупку и продажу племенных быков и нетелей. В 2025 году продано 4 головы племенного молодняка, из них 2 быка в ООО «РусПлем» и 2 быка АО «Кировплем».

Быки Племязавода «Гражданский» включены в каталоги быков-производителей различных организаций. Это результат планомерной долгосрочной работы селекционеров хозяйства.

В цехе животноводства проводится селекционная работа по отбору и подбору молодняка для обновления стада. При выращивании молодняка в АО «ПЗ Гражданский» применяется прогрессивный метод, разработанный в хозяйстве, позволяющий получать здоровых высокопродуктивных животных. При полноценном и достаточно высоком уровне кормления тёлки быстро развиваются, что обеспечивает сокращение времени выращивания и позволяет

осеменять их в возрасте от 14 месяцев. На качество стада существенное влияние оказали материнские семейства, родоначальницами которых были рекордистки стада. В Племязаводе ведётся учёт семейств.

Быки Племязавода «Гражданский» включены в каталоги быков-производителей различных организаций. По итогам общероссийской оценки племенной ценности быков-производителей в России за 2025 год из 2636 быков голштинской породы 2016-2019гг рождения, 19,42 и 83 места принадлежат быкам, рождённым в АО ПЗ Гражданский» и проданным в АО "Невское по племенной работе» и АО «Удмуртплем» Они вошли в ТОП-20 и ТОП-100 быков-производителей Российской Федерации.

Животные Племязавода приспособлены к эксплуатации на высоком уровне промышленной технологии: беспривязно-боксовому содержанию и доению в доильном зале с использованием доильной установки типа «Карусель».

В Хозяйстве продолжается планомерная работа по увеличению основного стада. За 2025 год количество основного стада увеличилось на 351 голову и на конец года составило 5402 голов, в том числе количество дойных коров сохранилось на уровне 1750 голов.

Доение коров производится в доильных залах:

- «Карусель» на 50 скотомест, где доится более 1250 коров за одну дойку. Доильный зал, введенный в эксплуатацию в 2020 году, представляет собой современный многофункциональный комплекс и включает в себя преддоильный зал, доильный зал, молочный блок, лабораторию, кабинеты специалистов, раздевалки для работников, комнату отдыха, конференц-зал и другие помещения. На момент завершения работ, это была первая и единственная модификация доильного зала «Карусель» в России. Объём и производительность доильного оборудования позволяет доить до 1500 голов за одну дойку. Всё молоко поступает с три 22-х тонные молочные танка и один 30-ти тонный вертикальный молочный танк, где при помощи льдогенератора охлаждается и хранится до момента отгрузки. Система промывки молочного оборудования исключает человеческий фактор, что повышает качество и гарантирует безопасность, производимого молока. Система полностью автоматизирована, поэтому от оператора требуется минимальное количество усилий.

- «Карусель» на 36 скотомест, где доится до 300 коров. Здесь молоко также по молокопроводу проходит через льдогенератор, охлаждается и хранится до момента отгрузки в молочных танках, установленных в молочном блоке.

В 2025 году продолжена работа по модернизации и усовершенствованию условий содержания животных и условий труда работников Племязавода. Все проводимые мероприятия и внедрение новых технологий способствуют улучшению микроклимата, воздухообмена, освещения помещений, положительно влияют на здоровье животных, работников, а также сокращают трудозатраты. В 2025 году проведены следующие мероприятия:

В феврале 2025 года завершены работы по модернизации телятника № 6, которые начались в сентябре 2024 года .

В ходе модернизации была оптимизирована полезная площадь двора, благодаря чему количество скотомест увеличилось на:

- 28 скотомест для коров;
- 3 выделенных места для отёлов;
- 30 мест для содержания телят от 0 до 10 дней.

В ходе модернизации также были проведены работы по утеплению двора, замене кровли и фасада, косметический ремонт внутреннего помещения. Благодаря замене светового фонаря во двор попадает значительно больше естественного света. Заменена электропроводка и электрооборудование, установлен новый транспортёр навозоудаления. Усовершенствована система водопоения: теперь водопровод подведён к каждому боксу.

Частично установлено новое стойловое оборудование, маты для телят.

Большим событием для Племязавода стало завершение работ по реконструкции – модернизации старого телятника. 01.08.2025г. обновлённый современный, просторный, светлый, хорошо вентилируемый скотный двор с удобным стойловым оборудованием, эффективными системами навозоудаления и водопоения на 520 скотомест распахнул свои ворота для тёлок от 6 до 13 месяцев. Работы проводились с середины ноября 2024 года;

В течение 2025 года велись также плановые работы по поддержанию инфраструктуры животноводческого комплекса в удовлетворительном состоянии:

- в скотном дворе № 4 произведены работы по замене системы водопоения, стойлового оборудования, матов для КРС, произведены покраска стен, ремонт полов;

- в скотном дворе № 3 в целях улучшения освещённости двора заменён световой фонарь.

- проведён косметический ремонт фасадов 12 и 13 скотных дворов. В 12 дворе проведены работы по полной замене водопровода;

- на 17 скотном дворе сделан капитальный ремонт помещения осеменаторской;

Осенью 2025 года запущены в эксплуатацию станция разделения навоза (необработанных ППЖ) и две лагуны для хранения жидкой фракции навоза КРС, строительство которых велось с сентября 2024 года. Объём каждой лагуны составляет 6000 метров кубических. Навоз (необработанные ППЖ) со скотных дворов по трубопроводу поступает на станцию, где происходит его разделение на жидкую и густую фракцию, после чего для дальнейшей переработки и компостирования жидкая фракция поступает в лагуны, а густая – засыпается в прицеп и вывозится на специализированную площадку для дальнейшего хранения.

Установленная в производственных помещениях животноводческого комплекса система видеонаблюдения позволяет осуществлять непрерывный контроль рабочих процессов и фиксирование обстановки в доильном зале, скотных дворах. При необходимости можно просматривать записанные изображения. Всё это способствует повышению безопасности работников, более чёткому соблюдению работниками технологических и производственных процессов, правильному содержанию КРС. Продолжены работы, направленные на улучшение условий труда и отдыха работников.

В марте проведены работы по капитальному ремонту помещений здания бывшего молочного блока. В Помещении обустроены раздевалка и комната отдыха для скотников, бригадирская, архив зоотехнии, складские помещения. В ходе ремонта произведены покраска стен, потолков, ремонт полов, замена дверей, установлена новые стеллажи для хранения, шкафчики для хранения СИЗ и другая мебель.

В этом же здании в апреле 2025 года после капитального ремонта и установки нового стирально-сушильного оборудования открылась прачечная, где стирается в соответствии с установленным графиком спецодежда работников хозяйства.

За счёт современных технологий и нового оборудования сокращается тяжесть труда и другие вредные производственные факторы.

Летом отремонтированы и утеплены раздевалки и комната отдыха для мужчин и женщин на 4-5 скотных дворах;

В декабре завершён ремонт раздевалки и комнаты отдыха для операторов машинного доения и подсобных рабочих доильного зала «Карусель» на 36 скотомест;

В конце мая 2025 года на животноводческом комплексе «Гражданского» завершены ремонтные работы асфальтового покрытия дорог, проездов и подъездов. Рабочие и техника работали там, где были выявлены самые большие дефекты. В итоге общая площадь отремонтированных участков составила 2342,1 м.кв.

Убой КРС, разделка и охлаждение туш производится в убойном пункте, оснащённом необходимым современным оборудованием, в соответствии с технологическим процессом. Прилегающая к бойне территория заасфальтирована. Заключён договор с лицензированной организацией на вывоз и утилизацию боенских отходов. Мясо говядины реализуется через кулинарию АО «ПЗ Гражданский» или живым весом на мясокомбинаты.

Производится регулярное обследование зданий, строений, сооружений Племзавода, косметический ремонт скотных дворов, помещений АТС, АТБЦ, гаражных боксов, демонтаж старого и установка нового оборудования, замена и новое строительство заборных ограждений, своевременно обеспечивается подготовка производственных комплексов хозяйства к осенне-зимнему периоду и весенне-осенней сельскохозяйственной страде.

Внедренные в Племзаводе энергосберегающие технологии позволяют существенно повысить экономичность тепло-энергетического оборудования. В рамках энергосбережения в цехах АО «ПЗ Гражданский» установлены светодиодные светильники, в доильном зале «Карусель» и других помещениях животноводческого комплекса установлены рекуператоры, при помощи которых сохраняется более 70% уходящего тепла. Энергия используется повторно для подогрева воды. Горячая вода подаётся для мытья животных и оборудования. В результате сокращены затраты на содержание и обслуживание системы освещения, электрооборудования и электроустановок, повысились экономичность и безопасность работы, производительность труда.

В целях соблюдения санитарного и экологического режима на предприятии действует въездной дезбарьер для автотранспорта, установлено заборное ограждение вокруг животноводческого комплекса, разработан и

утверждён Проект санитарно-защитной зоны для объекта Площадки № 2,3 АО «ПЗ Гражданский», расположенных по адресу: Ленинградская область, Приозерский район, пос. Запорожское, ул. Механизаторов, в границах земельных участков с кадастровыми номерами 47:03:1306001:88 и 47:03:1306001:84 (животноводческий комплекс и автогараж).

Соблюдение требований экологического законодательства является важнейшей составляющей деятельности АО «ПЗ Гражданский»:

- разработаны и внедрены локальные экологические акты: паспорта отходов, ПДВ, установлены лимиты отходов, программа производственного контроля и пр;

- заключены договоры с лицензированными организациями на вывоз и утилизацию отходов;

- ведётся отчётность;

- приобретается и устанавливается специальное оборудование в целях снижения негативного влияния производства на окружающую среду.

В декабре 2025года завершены работы по разработке и согласованию Проекта СЗЗ для площадки № 5 АО «ПЗ Гражданский», где осуществляется хранение зерна и семян многолетних трав на складе, которые велись с 2024 года. Основная цель СЗЗ - защита населенных пунктов и населения от негативного влияния на окружающую среду сельхозобъектов АО «ПЗ Гражданский».

На состояние здоровья, рост и развитие животного, его племенные качества, продуктивность большое влияние оказывает уровень и полноценность кормления. Все необходимые для жизни и производства продукции вещества животные получают с кормами. Взаимодействие с ведущими производителями комбикормов позволили АО "ПЗ Гражданский» ввести и эффективно использовать прогрессивное сбалансированное кормление животных с учетом их продуктивности. Кормление объемными кормами производится с кормовых столов. Зимние травяные корма, зернофураж, жмых, минеральная подкормка раздаются в составе полнорационной смеси, приготовляемой в специальных миксерах-кормораздатчиках. Для каждой группы КРС разработаны и применяются специальные кормовые рационы, учитывающие индивидуальные потребности животных.

Для полноценного развития и успешного функционирования предприятия очень важна господдержка. Последовательная реализация национального проекта и государственная поддержка предприятий в сфере кредитования и субсидирования в животноводстве и растениеводстве, приобретение сельскохозяйственной техники и пр. являются действенным инструментом для увеличения производства продукции как за счет повышения продуктивности скота, так и за счет увеличения поголовья.

Цех растениеводства

В работе по сохранению и преумножению генофонда, получении высоких надоев важную роль играет производство собственных кормов, их качество. В связи с необходимостью обеспечения поголовья сбалансированным рационом, большое внимание руководство предприятия уделяет процессам заготовки собственных кормов высокого качества. В себестоимости молока и

мяса говядины основная доля затрат (60%) приходится на корма и кормовые средства. Корма собственного производства значительно снижают себестоимость конечной продукции.

Концентрированные корма, играя важную роль в обеспечении высокой молочной продуктивности, не могут компенсировать недостаток высокопитательных кормов собственного производства, а в избыточном количестве наносят вред. Кроме того, постоянный рост цен на приобретаемые корма и кормовые добавки значительно повышают себестоимость конечного продукта: молока, мяса. Поэтому главной задачей цеха растениеводства является увеличение производства энергонасыщенных объемистых кормов, заготовленных с минимальными потерями питательных веществ исходного кормового сырья, отличающиеся высокой поедаемостью и перевариваемостью. Эти важные параметры питательности корма в большинстве своем можно получить только при ранних сроках заготовки, когда злаковые многолетние травы находятся в фазе выхода в трубку – начале колошения, а бобовые – в фазе бутонизации, начале цветения.

Начальным этапом производства кормовой базы в Племязаводе является анализ, планирование, и расчёт производства кормов. Хозяйство ежегодно заготавливает сено, зерносенаж, силос, зернофураж. Все корма заготавливаются в строгом соответствии с технологическими процессами, разработанными для каждого вида корма. Объективно оценить качество корма собственного производства можно только при скормливании его животным по уровню их продуктивности, качеству получаемой продукции, по состоянию здоровья животных. Кроме того, все заготавливаемые корма проходят лабораторные испытания с целью подтверждения качества и безопасности продукции в рамках государственного задания. Мы уверены в качестве собственных кормов.

Сельхозугодья АО «ПЗ Гражданский» расположены в зоне рискованного земледелия, тем не менее, в отчётном году было заготовлено достаточное количество кормов:

В 2025 году цехом заготовлено 13 124 тонны кормоединиц, в т. ч. на 1 условную голову 33,30 центнеров кормоединиц, что ниже прошлого года на 2,0 центнера кормоединиц. Выход кормовых единиц с 1 гектара посевной площади составил 47,74 центнера, что выше прошлого года на 0,49 центнеров кормоединиц.

Посеяно зерновых на площади 295га, убрано зерновых на площади 295га.

- Валовой сбор зерна после доработки составил 1040,1 тонн.
- Урожайность в 2025 году зерновых составила 35,30 центнеров с гектара, что выше прошлого года на 3,1 центнера.
- Себестоимость 1-го центнера зерновых 4194 руб. 12 коп, что вышепрошлого года на 863 руб. 31 коп.
- Заготовлено сена - 755 тонн.
- Урожайность сена с многолетних трав составила - 41,0 ц/га;
- Себестоимость 1 центнера сена 407,02 руб., что выше прошлого года на 1,38руб.
- Заготовлено силоса - 43 465 тонн

- Заготовлено зерносенажа – 7 700 тонн
- Вспахано зяби – 550 га.
- Заготовлены семена под урожай 2026 года:
 - зерновых – 1 655ц.
 - многолетних трав – 305 ц.;

В целях оптимизации производственных площадей и процессов в 2025 году произведён перенос зерносушильного комплекса на территорию ЖК.

Все работы по переносу были успешно завершены к началу уборки зерновых. Зерносушильный комплекс после модернизации позволил значительно усовершенствовать процесс сушки, облегчить условия труда работников путём оптимизации производственных этапов. Две единые линии сушки включают в себя площадку для сырого зерна, сушильные установки для сушки зерна, бункеры для сухого зерна, сортировочные машины, обеспечивая быструю и качественную сушку и сортировку зерна.

Благодаря зерносушильному комплексу обеспечивается качественная послеуборочная обработка, предварительная очистка и сушка зерна и семян, а также их подготовка к дальнейшему хранению.

В конце июля 2025 года завершены работы по реконструкции и модернизации трёхсекционной площадки активного вентилирования для сушки семян многолетних трав. К каждой секции установлен вентилятор, который имеет три режима вентилирования, что позволяет производить качественную сушку семян до необходимого уровня влажности при дальнейшем их хранении. Проведены работы по благоустройству (расширение проездов и асфальтирование) прилегающей территории. Удобный подъезд, современное оборудование значительно сокращают трудозатраты и повышают эффективность производственного процесса заготовки семян.

В Хозяйстве постоянно проводится работа по повышению качества заготавливаемых кормов: закупается современная техника, осуществляется деятельность по повышению плодородия почв, мелиоративные и культуртехнические мероприятия, реконструируются и модернизируются силосные траншеи с целью увеличения объёма и улучшения качества заготовления собственных кормов. В 2025 году продолжены работы по капитальному ремонту силосных траншей: произведена замена стеновых блоков траншеи № 12.

Структура посевных площадей Плеппзавода сориентирована на обеспечение высокопродуктивного стада кормами собственного производства и является основной и неотъемлемой частью системы земледелия в АО «ПЗ Гражданский».

За счёт арендованных земель площадь сельхозугодий Плеппзавода в 2024 составила 3123,2га. Охрана такой территории затруднена. Пашня составляет 2883,3га. На сенокосы и пастбища приходится 147,4 га, залежи – 0,7га, причем все они находятся в окультуренном состоянии.

Урожайность сельскохозяйственных культур из года в год не является стабильной, так как зависит от многих факторов, в том числе от погодных условий и плодородия почв. Отчётный год не стал исключением.

В целях формирования полной и достоверной информации о состоянии и динамике плодородия земель, выявления отрицательных результатов хозяйственной деятельности в «Гражданском», а также принятия необходимых последовательных мер по улучшению состава почв, раз в пять лет проводится агрохимическое обследование почв сельскохозяйственных угодий АО «ПЗ Гражданский». Последнее агрохимическое обследование сельхозугодий проведено в 2025 году на площади 2729,5 га. По итогам обследования составлен «План проведения мероприятий по воспроизводству плодородия земель сельскохозяйственного назначения АО «ПЗ Гражданский», согласно которому в течение 5 лет будет проводиться планомерная работа по повышению плодородия почв. В 2025 году применялась система агротехнических приемов, выполнение которых коренным образом и в лучшую сторону меняет состояние почвы и повышает её плодородие. Любые корректирующие мероприятия, направленные на повышение плодородия почв проводятся в соответствии с проектно-сметной документацией, планов и расчётов.

Важным этапом в повышении и сохранении уровня плодородия почв сельхозугодий хозяйства являются комплексные работы по окультуриванию полей ПЗ «Гражданский».

Для управления плодородием почв сельхозугодий в Племзаводе применяются минеральные удобрения. В основном применяются комплексные и азотные минеральные удобрения: азофоска и аммиачная селитра. Под зяблевую вспашку вносятся калийные и фосфорные удобрения. В 80-90-е годы ежегодно вносилось до 800 тонн минеральных удобрений, а в 2025 году закуплено и внесено минеральных удобрений - азофоска в количестве 110 тонн; селитры аммиачной – 484 тонны; органокомплексные удобрения: «БЛАГО» - 400кг и «ГУМАТ+7» - 500литров.

Наряду с минеральными удобрениями в Племзаводе применяются органические удобрения (обработанные ППЖ), которые оказывают многостороннее действие на важнейшие агрономические свойства почвы и при правильном использовании резко повышают урожай сельскохозяйственных культур. В 2025 году вывезено на поля 56,91 тысяч тонн обработанных ППЖ.

С целью уничтожения возбудителей грибных, бактериальных и вирусных заболеваний растений все семена зерновых культур перед посадкой проходят процесс протравливания. Для этих целей в 2025 году использовались протравители «Максим Фоте Про» и «Ламадор»;

Для борьбы со злостными сорняками применялись гербициды с доказанной эффективностью: «Гербитокс» и «Линтур» совместно с комплексным удобрением «Благо рост» и «Гумат+7». На семенных участках от болезней применялся фунгицид «Колосаль Про».

Одним из элементов комплекса мер, направленных на восстановление и повышение плодородия земель в «Племзаводе», являются культуртехнические мероприятия по борьбе с зарастанием полей кустарником, уборке средних и мелких камней, уничтожению кочек, первичной обработке, планировке, выравниванию, вспашке, дискованию и прочих культуртехнических работ.

В 2025 году в соответствии с рекомендациями по результатам агрохимического обследования почв изготовлена ПСД и проведено

известкование почв сельхозугодий на участках «Стахановец» и «Светлана», общей площадью 63,5Га путём внесения в землю доломитовой муки. Доломитовая мука — одно из натуральных удобрений, которое используется в качестве раскислителя грунта и, как полноценное удобрение, содержащее полезные для почвы микроэлементы, а также как вещество, способное бороться с рядом сорных растений и некоторыми видами насекомых. Доломитовая мука относится к четвёртому классу опасности, т.е. безопасна для людей и животных.

Проводятся мероприятия по защите почв от водной и ветровой эрозии.

Мелиоративным работам хозяйство уделяет большое внимание, т.к. без нормальной работы осушительной сети, обеспечивающей создание и поддержание в корнеобитаемом слое почвы оптимального водного, воздушного и питательных режимов, невозможно получение высоких устойчивых урожаев. В Хозяйстве ведётся планомерная работа по осушению земель. Основная цель - отвести избыточную влагу из пределов корневого слоя для достижения необходимых водно-тепловых условий произрастания растений и улучшения аэрации почв. Все работы по гидромелиорации проводятся в соответствии с проектно-сметной документацией по капитальному ремонту мелиоративных сетей того или иного земельного участка, которые составляются лицензированной организацией по заявке Племзавода. В 2025 году проведены работы в соответствии с проектно-сметной документацией по реконструкции мелиоративной осушительной сети земельного участка «Верный путь» вблизи пос. Пятиречье, пл. 72га. Работы завершены к декабрю 2025 года. В течение года проводился текущий ремонт, который включает в себя ремонт трубопроводов (демонтаж, прочистка и укладка труб); ремонт закрытой мелиорационной сети (переукладка коллекторов и дрен, прочистка смотровых колодцев) окашивание и выкорчевка корней в мелиоративных каналах. В 2025 году разработана ПСД по реконструкции осушительной мелиорационной сети на земельном участке «Центральный», пл.73Га. В декабре были начаты работы по реконструкции: вырубка кустарника, корчевка и вывозка корневой массы.

Для сокращения срока посева и уборки кормовых культур в оптимальные сроки, проведение мелиоративных и иных работ по повышению плодородия почв в цехе растениеводства применяются высокопроизводительные агрегаты: косилочные комплексы, кормоуборочные комбайны ЯГУАР, зерноуборочные комбайны, разбрасыватели центробежные, посевные комплексы, трактора GLASS AXION 850, техника для внесения жидких и минеральных удобрений и другое прицепное и навесное оборудование. Парк посевной и кормозаготовительной техники, прицепного и навесного оборудования ежегодно обновляется и пополняется, организована работа кормозаготовительной техники в две смены. Приобретаемая сельхозтехника и прицепное оборудование позволяет значительно усовершенствовать процесс заготовки кормов собственного производства высокого качества.

В 2025 году проведены кадастровые работы по разделу земельного участка с кадастровым номером 47:03:1301002:392 на два участка, из которых земельный участок площадью 1,5га передан по договору мены гр. Туникову А.А. в обмен на его земельную долю на участке с кадастровым номером

47:03:1306004:43. Данная сделка одобрена Советом Директоров и признана разумной, взаимовыгодной и равноценной (Протокол № 236 от 01.09.2025г.)

Продолжалась работа по выделению земельных участков из общедолевой собственности (паевые земли). Выкуплены две доли из состава земель общедолевой собственности (площадь одной доли составляет 3,27га).

На кадастровый учёт поставлены арендованные земли, в связи с чем, Племзаводом были перезаключены договоры аренды с Администрацией Приозерского района.

Весь год продолжалась работа по внесению сведений в информационные системы:

- ФГИС «САТУРН» - применение минеральных удобрений, пестицидов, известкование;
- ФГИС «Зерно» - производство зерновых культур;
- ФГИС «Семеноводство»;
- ЕФИС «ЗСН» - земли сельскохозяйственного назначения.

Цех механизации

АО "ПЗ Гражданский" имеет в своем распоряжении здания, сооружения, оборудование, сельскохозяйственную технику, автотранспорт. Все имущество закреплено за руководителями подразделений и цехов.

Автомехцех является самостоятельным структурным подразделением Племзавода, главной задачей которого является своевременное обеспечение производства всеми видами транспортных средств и услуг.

Среди основных функций автомехцеха можно выделить следующие:

1. разработка нормативов, которые касаются транспортной службы;
2. планирование потребностей всех видов транспорта на основе расчетов грузопотоков и грузооборота;
4. планирование потребности приобретения запчастей;
5. оперативное планирование и обеспечение Племзавода всеми видами транспорта;
6. обеспечение производственных процессов транспортными средствами;
7. организация осмотров и ремонта транспортных средств;
8. организация безопасности движения;
9. организация обслуживания транспортных средств (заправка ГСМ, мойка и т.д.);
10. организация приобретения новых транспортных средств, их регистрации в государственных органах, получения лицензий на перевозку грузов и людей, списания и утилизации транспортных средств.

Тракторный парк хозяйства насчитывает 60 единиц тракторов. Ими выполнено 62 196 мото/часов. Выработка на один трактор составила 1 036,6 мото/часа.

Автопарк имеет 40 единиц автомашин в т.ч. грузовых автомашин 26 единиц. Объем грузоперевозок составил 1 211 431 тонно-километров, выработка на одну а/машину составила 41 423 тонно-километров. Списание горюче-смазочных материалов ведётся по установленным нормам.

В 2025 году приобретены Трактор 2000 4WO RSM2400 и Кормораздатчик-смеситель TRIOLIET.

На предприятии осуществляется медицинский контроль водителей и трактористов перед выездом на линию, приобретается и выдается спецодежда и другие средства индивидуальной защиты, регулярно проводятся необходимые виды обучения, медосмотры.

Значение автомехцеха цеха Племзавода не ограничивается лишь перемещением грузов. Организация транспорта и его работа непосредственно влияют на ход производственного процесса и на себестоимость продукции Племзавода. От работы транспорта зависит ритмичность работы всех участков и рабочих мест. Время, затраченное на перевозки, напрямую влияют на длительность производственного цикла. Поэтому основными ориентиром автомехцеха хозяйства является бесперебойное транспортирование грузов в условиях эффективного использования транспортных средств и минимизации себестоимости транспортных операций. Это можно достигнуть за счет правильной организации функционирования транспортного цеха и четкого планирования работы транспорта, обоснованного выбора транспортных средств, совершенствования хозяйственного расчета.

Столовая

Столовая является структурным подразделением Племзавода. Функционирование столовой АО «ПЗ Гражданский» является убыточным, поэтому руководством было принято решение о приостановлении деятельности столовой в сфере предоставления услуг общественного питания с октября 2019 года. В 2025 году столовая обеспечивала питанием только работников АО «ПЗ Гражданский» в период проведения полевых работ. Продажа мяса говядины и субпродуктов в своём хозяйстве осуществляется через кулинарию столовой.

Энергостроительный цех

Энергостроительный цех обеспечивает функционирование, содержание производственного и иного оборудования, зданий, сооружений Племзавода. В соответствии с ежегодным графиком производится регулярное обследование зданий, строений, сооружений Племзавода, косметический ремонт скотных дворов, складов, помещений ЖК, АТС, АТБЦ, гаражных боксов, демонтаж старого и установка нового оборудования, замена и новое строительство заборных ограждений, коммуникаций. Бригада слесарей обеспечивает бесперебойную работу оборудования доильных залов и молочных блоков, системы навозоудаления и другого оборудования. Бригада электриков обеспечивает проведение плановых осмотров, технического ухода, текущего и капитального ремонтов с целью поддержания электроустановок и электрифицированного оборудования в надлежащем техническом состоянии.

В 2025 году силами энергостроительного цеха проведены работы по восстановлению скважины 3279: прочистка и ремонт, что позволило восстановить функциональность скважины и значительно улучшить качество воды.

Экономический отдел

Экономический отдел является ведущим подразделением предприятия в области текущих экономических исследований и расчетов. Отделом

координируется экономическая деятельность цехов и Племязавода в целом. Основной целью отдела является обеспечение экономически - эффективного функционирования предприятия на основе анализа и планирования производственно-хозяйственной деятельности, а также организации взаимоотношений с контрагентами предприятия (поставщики, покупатели, фискальные органы).

Достижения хозяйства за 2025 год

2025 год для АО «ПЗ Гражданский» был достаточно насыщенным, но совсем не простым. Высокая экономическая инфляция, политическая нестабильность, международные санкции, погодные условия – факторы негативного влияния на производственную деятельность предприятия. Но, несмотря ни на что, Племязавод достойно завершил этот год. Все поставленные задачи, в целом, выполнены. Производство и реализация молока увеличились. Заготовлено достаточное количество грубых и сочных кормов высокого качества. Продолжалась целенаправленная работа по увеличению дойного стада, скотомест, улучшению условий содержания животных и условий труда работников. Тем не менее, отчётный год оказался плодотворным годом для АО «ПЗ Гражданский». Успехи и достижения Племязавода и работников не остались незамеченными.

В Юбилейный 80-й год со дня основания АО «ПЗ Гражданский» коллектив Племязавода в 2025 году награждён Почётной грамотой Законодательного собрания Ленинградской области.

В 2025 году Племязаводом направлено около 40 ходатайств о награждении работников всех цехов – передовиков-производства. За достойный труд им были вручены награды различного уровня.

В ежегодном районном конкурсе «Лучший по профессии» в 2025 году шесть специалистов АО «ПЗ Гражданский» были признаны лучшими в Приозерском районе в номинациях

«Лучший специалист кадровой службы по миграционному учету»; «Лучший специалист кадровой службы»; «Лучший специалист финансовой службы»; «Лучший главный агроном»; «Лучший главный инженер»; «Лучший технолог животноводства»; «Лучший специалист энергостроительного цеха». Победители получили Дипломы и подарочные сертификаты. Не в одном сельхозпредприятии Приозерского района не было такого количества победителей в конкурсе

Лучшей аграрной династией Ленинградской области в 2025 году признана династия Гогиных-Никишановых из АО «ПЗ «ГРАЖДАНСКИЙ». Аграрной династии Никишановых более 65 лет – это 3 поколения.

Своими достижениями и успехами год за годом Племязавод подтверждает позиции передового современного хозяйства. Оно уверенно идёт в ногу со временем, применяя передовые технологии, совершенствуя методы труда, ежегодно увеличивая производство сельскохозяйственной продукции, создавая

комфортные условия для плодотворной работы и отдыха людей. Именно поэтому, сегодня, как и раньше, работать в «Гражданском» престижно и почётно.

Социальные выплаты и благотворительность

Социальные выплаты

Выплаты пособий:

Санаторно-курортные путевки – 1 195 600,00 руб.,

по временной нетрудоспособности за счёт работодателя – 892 136,25руб.;

материальная помощь на погребение – 40 000,00 руб.;

материальная помощь на рождение ребёнка – 40 000 руб.;

материальная помощь к юбилейным датам – 500 000,00 руб.

Всего выплачено 2 667 736 руб.

АО «ПЗ Гражданский» - градообразующее предприятие Запорожского сельского поселения с большой историей. Поэтому не только каждая семья в поселение так или иначе связана с «Гражданским», но и история многих социальных объектов неразрывна с нашим предприятием. Благотворительность – благое дело, оказание целевой помощи – в «Гражданском» чаще всего проходит без лишней огласки и проявляется в различных вариантах.

- Экскурсии по производственным территориям Племазавода. Интерес, восторг, удивление – всё это раз за разом мы читаем в глазах детей и представителей предприятий-партнёров после посещения производственных площадок АО «ПЗ Гражданский».

Посетить наш Племазавод – это большая удача! Здесь можно наглядно увидеть весь цикл производства молока сырого коровьего, сельскохозяйственную технику, используемую для заготовки кормов, побеседовать со специалистами, узнать об интересных профессиях, новых технологиях содержания крупного рогатого скота, о наших достижениях в сельскохозяйственном производстве. За 2026 год у нас в гостях побывали специалисты ученики Сосновской школы, ученики Джатиевской школы, а также активисты культурно-информационного центра (КИЦ) пос. Запорожское. Кроме положительных эмоций, новой полезной информации все гости получают приятные презенты с символикой АО «ПЗ Гражданский»;

- приготовление обедов для прихожан и церковнослужителей в дни торжественных церковных мероприятий;

- помощь участникам специальной военной операции на Украине. Оказание поддержки нашим защитникам – добрая традиция «Гражданского», которая выражается и в сотрудничестве с волонтерским движением п. Запорожское, и в оперативном содействии в решении проблем коллег-

военнослужащих. В 2025 году на безвозмездной основе выделялись мякоть мяса говядины и фарш для приготовления сублимированных обедов для военнослужащих в зоне СВО.

Волонтерскому движению третий год на безвозмездной основе предоставляется помещение для плетения сетей, приобретается канцелярия. Оказывается посильная помощь семьям военнослужащих.

- по обращению руководителей оказывается помощь социальным объектам.

В 2026 году оказано благотворительной помощи на сумму 420 тыс. рублей: приобретён ноутбук в детский сад, оплачено выступление артистов на Дне Запорожского сельского поселения в доме культуры, а так же участие детей в реалити-шоу «Звёзды».

- Благоустройство прилегающей к объектам Племзавода территории производится силами и средствами «Гражданского». Ежегодно высаживаются и белятся деревья, окашивается трава и чистится снег, подкрашиваются кованые заборчики и заборные ограждения, опиливаются и вывозятся ветки деревьев и кустов. Всё это положительно сказывается на внешнем виде п. Запорожское в целом, делают посёлок чище, уютнее и красивее.

- На протяжении многих лет АО «ПЗ Гражданский», отдавая дань памяти событиям Советско-финской и Великой отечественной войне, осуществляет уход за памятником в пос. Замостье: место первого захоронения майора Гражданского и 13 бойцов Красной Армии. Памятник в пос. Замостье установлен по инициативе и на средства АО «ПЗ Гражданский» в июне 2007 года на месте первого захоронения майора Ф.И. Гражданского и 13 бойцов Красной Армии. Вокруг памятника установлено кованое ограждение. Дорожка к памятнику выложена тротуарной плиткой. Ежегодно работники Племзавода осуществляют работы по благоустройству территории вокруг памятника: уборка, посадка цветов, покраска ограждения.

Возложение венков осуществляется к мемориалам в пос. Замостье, Пятиречье и Денисово.

Финансовое состояние

По состоянию на 31.12.2025 года валюта баланса составила 2 249 млн 191 тыс. рублей.

Финансовое состояние АО «ПЗ Гражданский» является устойчивым и обеспечено финансовыми, техническими и материальными ресурсами, необходимыми для нормального функционирования предприятия. Все имеющиеся ресурсы используются с учётом целесообразности, эффективности и необходимости финансовых взаимоотношений с другими юридическими и физическими лицами, налоговыми органами. АО «ПЗ Гражданский» является платежеспособным и финансово устойчивым предприятием.

Внеоборотные активы

Из них основных средств 1 323млн 618 тыс. рублей.

Приобретено и введено основных средств на 580 648 тыс. рублей, из них переведено в основное стадо 187 961 тыс. рублей.

Выбыло и списано основных средств на сумму 181 343 тыс. рублей, из них переведено коров на откорм 155 242 тыс. руб.

Начислено амортизации основных средств за год 236 104 тыс. рублей, в том числе на продуктивный скот на конец года 88 911тыс. руб.

Продуктивного скота на конец года 2025 года 1750 голов на сумму 187 718тыс. рублей.

Общий износ основных средств на конец года составляет 40,62%.

Долгосрочных финансовых вложений нет.

Оборотные активы. Запасы

По состоянию на 01.01.2026г. запасы составили 676 750 тыс. руб. против 574 901 тыс. руб. прошлого года. Запасы выросли по сравнению с прошлым годом на 101 849тыс. руб.

Дебиторская задолженность по состоянию на 01.01.2026г. – 26 644тыс. руб. против 103 785 тыс. руб. прошлого года.

Кредиторская задолженность составила 97 038 тыс. руб. против 79 513 тыс. руб. в 2024г., в том числе:

- перед поставщиками 55 400 тыс. руб. против 56 402 тыс. руб. 2024 года,
- обслуживающим организациям 959 тыс. руб., за корма 14 579 тыс. руб.

Просроченной кредиторской и дебиторской задолженности **не имеется**.

Начислено налогов и сборов за 2025 год 94 425 тыс. руб.

Уплачено в бюджеты всех уровней 111 835 тыс. руб.

Получено субсидий из бюджета всех уровней 137 232 тыс. руб., в т.ч. по направлениям:

- растениеводство – 17 698 тыс. руб.
- животноводство – 82 310 тыс. руб.
- капитальные вложения – 36 953 тыс. руб.
- прочие цели – 271 тыс. руб.

Краткосрочные и долгосрочные обязательства

По состоянию на 01.01.2026г. хозяйство имеет задолженность по кредитам 599 910 тыс. руб., из них 575 910 тыс. руб. инвестиционные кредиты.

Возврат инвестиционных кредитов за 2025 год составил 90 465 тыс. руб.

Краткосрочных кредитов – 30 000 тыс. руб.

Имущество, находящееся в залоге на сумму 527 790 тыс. руб.

Капиталы и резервы

Объявленный уставный капитал общества оплачен – 120 365 руб.

Структура уставного капитала:

- Количество акций – 120 365
- Количество акционеров – 258.

Учредители – физические лица. Юридических лиц в составе учредителей нет.

Доли государства в собственности нет.

Резервный 5,0 тыс. руб. Переоценка внеоборотных активов 4 316 тыс. руб.

Нераспределенная прибыль 1 345 027 тыс. руб.

Организационная структура.

В хозяйстве существует цеховая система управления. Работой каждого цеха руководят специалисты высшей категории, которые регулярно посещают различные семинары по внедрению новых технологий в растениеводстве животноводстве и других направлениях, в том числе, за рубежом.

Цех животноводства занимается выращиванием молодняка крупного рогатого, содержанием КРС и производством молока сырого коровьего, цех животноводства возглавляет главный зоотехник **Иванова Нина Ивановна**.

Цех растениеводства занимается производством собственных кормов. Возглавляет цех главный агроном **Смирнова Елена Александровна**.

Подсобный **энергостроительный цех** возглавляет начальник энергостроительного цеха **Шерстов Александр Александрович**. Цех обеспечивает нормальную, бесперебойную работу цехов основного производства и производственной инфраструктуры Племзавода.

Цех механизации возглавляет главный инженер **Рябинин Юрий Леонидович**. Основная задача цеха – обеспечение своевременного и бесперебойного транспортного обслуживания основных и вспомогательных цехов Племзавода;

Экономический отдел возглавляет заместитель генерального директора по экономике **Шинкаренко Вера Михайловна**.

Главный бухгалтер – **Зыкова Ирина Олеговна**. Основной задачей отдела является экономическое планирование, рационализация хозяйственной деятельности предприятия, юридическое сопровождение сделок.

Имеются подразделения **снабжения и социальной сферы**, которые возглавляются заместителем генерального директора по общим вопросам **Рябининой Каринэ Владимировной**.

Вопросы безопасности Акционерного общества курирует заместитель генерального директора по безопасности **Степанов Алексей Павлович**.

Административное управление: Всю работу цехов координирует генеральный директор **Степанов Павел Алексеевич**.

Обязанности основных и вспомогательных цехов четко разделены. Работники вспомогательных цехов производства выполняют те работы, которые в данный момент являются приоритетными. Структура управления цехами соответствует поставленным задачам и стратегии Племзавода. Все цеха и подразделения работают в тесной взаимосвязи и согласовано над достижением запланированных показателей и поставленных целей.

Ключевым фактором успешной работы АО «ПЗ Гражданский» были и остаются люди, профессиональный коллектив и стабильность работы. Коллективный договор имеет социальную ориентированность. Предприятие предоставляет перечень гарантий для работников и их семей. Только уверенный в поддержке со стороны работодателя сотрудник может развиваться в профессии и приносить пользу предприятию и сельскохозяйственной отрасли.

Поэтому обеспечение достойных социальных и трудовых условий работникам хозяйства – важное направление деятельности предприятия. На рабочих местах оборудованы бытовые помещения, раздевалки, комнаты отдыха во всех цехах. В 2025 году была проведена специальная оценка рабочих мест с замерами негативных факторов, а так же актуализированы процедуры управления профессиональными рисками на всех рабочих местах и мероприятия по их дальнейшему снижению.

Проводится профессиональная подготовка и переподготовка работников за счёт предприятия. В 2025 году прошли обучение 115 работников.

человек, в том числе в лицензированных организациях:

- все работники по Охране труда;
- 15 человек – профессиональная переподготовка «Специалист по пожарной профилактике»
- 6 человек – подтвердили категорию по Электробезопасности;
- 17 водителей прошли обучение по БДД;

Кроме того, 9 специалистов прошли повышение квалификации по различным направлениям.

Ежегодно работники направляются на плановые медосмотры. В 2025 году периодические и профилактические медосмотры работников проводились в соответствии с намеченным графиком: периодические медицинские осмотры прошли работники цеха животноводства, энергостроительного цеха, столовой.

Все работники обеспечиваются спецодеждой, средствами индивидуальной и коллективной защиты в соответствии с нормами выдачи СИЗ и правилами по охране труда. В 2025 году продолжалась работа по актуализации инструкций по охране труда. Условия труда облегчаются за счёт внедрения современных технологий, оборудования и механизации технологических процессов.

В целях профилактики вирусных и простудных заболеваний в течение года работники обеспечивались одноразовыми масками, перчатками, антибактериальными средствами гигиены, дезсредствами для обработки рук и поверхностей. Все санузлы оснащены диспенсерами для бесплатной раздачи дерматологических и смывающих средств работникам. Во всех цехах ведётся журнал здоровья работников, осуществляется контроль температуры тела бесконтактными термометрами. В местах возможного скопления людей установлены рециркуляторы бактерицидные для очистки воздуха.

Для работников создаются хорошие условия не только для плодотворной работы, но и для отдыха. За счёт средств Профсоюзного комитета АО «ПЗ Гражданский» в 2025 году были организованы экскурсионные поездки 56 работникам предприятия на о. Коневец, в г. Кронштадт, г. Москву, г. Санкт-Петербург, г. Самару. В 2025 году работникам выделено 10 бесплатных путёвок на санаторно-курортное лечение в санаторий «Старая Русса».

Среднегодовая численность работников 226 человек.

Кадровая политика АО нацелена на обеспечение племенного завода постоянным составом квалифицированных сотрудников на всех рабочих местах. За формирование кадровой политики отвечает генеральный директор. Для её реализации решаются следующие задачи:

- приём на работу специалистов, удовлетворяющих требованиям по квалификации и образованию, определённым в должностных инструкциях;
- рассмотрение, по возможности, нескольких кандидатур и согласование с непосредственным руководителем,
- своевременная выплата заработной платы не ниже прожиточного минимума по Ленинградской области и премирование по результатам работы,
- обеспечение приемлемых условий труда и создание комфортной рабочей атмосферы.

Вопрос с кадрами для сельского хозяйства в АО "ПЗ Гражданский", как и в стране в целом, стоит весьма остро. Политика, которая проводилась в стране, воспитала такое поколение, которое с неохотой идет работать в сельское хозяйство. Больше всего предприятие испытывает дефицит рабочих профессий и специалистов цеха животноводства.

Реализация стратегии управления человеческими ресурсами связана с разработкой и выполнением планов в отношении персонала. Система кадрового обеспечения Племенного завода создаёт условия для мотивации, более высокой производительности труда и удовлетворенности работой. Кадровая политика и стратегия сводится к реализации следующих задач: оптимальная расстановка кадров, стабильное обеспечение социальным минимумом (работа, оплата труда и др.) работников предприятия, выявление и сокращение влияния вредных факторов на рабочих местах. В финансовом плане предприятия планируется выделение денежных средств на: обучение персонала: финансирование различных семинаров; оплату обучения специалистов, поступивших на учебу по направлению хозяйства; оплату учебы рабочих и специалистов, проходящих выездные курсы повышения квалификации; приобретение специальной профессиональной литературы, подписка на периодические издания.

Персонал предприятия участвует в разработке планов стратегии и политики путем передачи предложений руководству на квартальных и годовых собраниях коллектива.

Вопросами подбора кадров, размещения информации о вакансиях в СМИ занимается отдел кадров хозяйства. Данные о потребностях в специалистах в отдел кадров передают руководители подразделений и начальники цехов. В целях решения данной проблемы информация о вакансиях размещается в соцсетях, на официальном сайте АО «ПЗ Гражданский», в информационных системах Минтруда, привлекаются студенты сельскохозяйственных учебных заведений для прохождения практики. При приёме кандидата на работу мнение руководителей цехов является решающим. Подбор персонала производится с учетом его квалификации и компетентности, полученного образования, профессиональной подготовки, опыта работы.

При этом принимаются во внимание личностные качества соискателей и профессиональные навыки.

Отдел кадров АО для определения потенциальных возможностей претендента применяет различные методы тестирования и проверки способностей, к которым относится анкетирование, анализ документов работника, личные встречи, собеседование с руководителем подразделения, установление испытательного срока.

Особое внимание уделяется работникам подразделений, чья деятельность непосредственно влияет на качество продукции

С учётом того, что предприятие испытывает нехватку рабочей силы (операторов машинного доения, вет. персонала, рабочих по уходу за животными, трактористов и др.). В связи с этим на работу принимаются практически все желающие, хотя с некоторыми потом приходится расставаться, в основном, по причинам, связанным со спецификой труда.

В целях заинтересовать и привлечь в дальнейшем молодых специалистов, привлекаются студенты сельскохозяйственных учебных заведений для прохождения практики на производственных площадках Племязавода.

В настоящее время за счёт государственной поддержки оказывается адресная помощь молодым специалистам (подъёмные), успешно реализуются жилищные государственные программы для работников АПК. Кроме того, Племязаводом работникам и их семьям предоставляется жильё на срок трудовых отношений.

Среднемесячная зарплата по хозяйству в 2025 г. одного работника составила 105 403 руб., и увеличилась в сравнении с 2024 годом на 18,1 %;

Предприятие предоставляет рабочие места как постоянным, так и временным работникам (на посевные или кормозаготовительные работы).

В целях привлечения и удержания квалифицированных кадров проведены ремонты помещений и кабинетов специалистов, бригадирских, раздевалок и комнат отдыха на животноводческом комплексе.

В июне 2025 года завершён ремонт семейного общежития с отдельными кухнями, санузлами и просторными светлыми комнатами. Здесь созданы все условия для комфортного проживания и уютного отдыха. Продолжены работы по ремонту других общежитий. В конце 2025 года проведено централизованное отопление в здании АТБЦ: контора и столовая, общежития.

Проведенные опросы показали, что персонал животноводческого комплекса и других цехов в целом удовлетворены работой, корпоративной политикой проводимой в области труда, отношением руководства, служебным положением и обстановкой в коллективе. На предприятии есть все условия для проявления инициативы, продвижения по службе, равные возможности участия в управлении коллективом, получении необходимой информации, повышении квалификации и обучения, как за счёт предприятия, так и самостоятельно, социальные гарантии, что способствует формированию у работников чувства уверенности в завтрашнем дне.

Учетная политика.

Учетная политика утверждается ежегодно Приказом генерального директора и описывает способы организации документооборота и на

предприятия, порядок проведения инвентаризаций, системы применяемых регистров, а также выбранные варианты учёта той или иной операции ведения бухгалтерского учёта и расчёта налогов.

В 2025 году в АО «ПЗ Гражданский» товарно - материальные ценности в приходовались по мере поступления. Инвентаризация проведена по всем цехам, документы инвентаризации хранятся в бухгалтерии. Бухгалтерская отчетность предоставлялась в вышестоящие органы в сроки и удовлетворительного качества. Денежные средства приходовались своевременно. Для выдачи денег привлекались средства из выручки. Лимит кассовой дисциплины соблюдался. В целом приказ об учетной политике выполнялся. Просроченной дебиторской и кредиторской задолженности не числится. Денежные средства из кассы выдавались только за подписью генерального директора и главного бухгалтера.

Начисление амортизационных отчислений производится согласно норм амортизации с последующими изменениями и дополнениями. Списание средств ведётся по мере их выхода из эксплуатации и по мере истечения срока годности.

Выручка для целей налогообложения осуществлялась по отгрузке. ТМЦ списывались по средней стоимости. Амортизация начислялась линейным методом. Расходы на управление распределялись пропорционально прямым затратам на основное производство. В составе основных средств учитываются средства стоимостью свыше 100 тыс. руб.

4. Информация об объеме каждого из использованных акционерным обществом в отчетном году видов энергетических ресурсов (атомная энергия, тепловая энергия, электрическая энергия, электромагнитная энергия, нефть, бензин автомобильный, топливо дизельное, мазут топочный, газ естественный (природный), уголь, горючие сланцы, торф и др.) в натуральном выражении и в денежном выражении

В 2025 году Обществом потреблено электрической энергии, бензина автомобильного, дизтоплива:

- в натуральном выражении объем потребленной электрической энергии составил 2 382 тыс. КВт-ч;
- бензин автомобильный – в натуральном выражении – 32 т., в денежном эквиваленте - 1 774 тыс. руб. без НДС;
- дизельное топливо – в натуральном выражении – 627т., в денежном эквиваленте - 38 666 тыс. руб., без НДС;
- газ природный – в натуральном выражении – 63,759 тыс.м³., в денежном эквиваленте - 659 тыс. руб., без НДС

5. Перспективы развития акционерного общества

Общество нацелено на развитие основных видов деятельности, достижение более высоких результатов в производстве продукции, повышение качества предоставляемых услуг на основе применения новых технологий и оборудования и снижении себестоимости.

Приоритетным направлением в совершенствовании племенного разведения крупного рогатого скота голштинской породы и производстве

молока руководство считает улучшение условий содержания племенного стада; увеличение поголовья КРС, а следовательно и количество скотомест в скотных дворах; повышение уровня технологических процессов; снижение влияния негативных факторов на рабочих местах, снижение материальных издержек и затрат живого труда.

Перспективы развития Общества:

- в технологическом совершенствовании производства;
- в необходимости капитальных вложений в производство (оборудование, оснастка, условия труда и т.д.);
- в расширении номенклатуры предоставляемых услуг и производимой продукции;
- в экономическом обосновании и сокращении затрат, накладных расходов по содержанию территории;
- повышения производительности труда.

Руководители и специалисты хозяйства регулярно принимают участие в семинарах, выставках и других мероприятиях, проводимых, в том числе, поставщиками кормов, сельскохозяйственной техники и пр., что дает возможность оценить реальный уровень конкурентоспособности выпускаемой сельскохозяйственной продукции зарубежных и отечественных предприятий, ознакомиться с новейшими технологиями в производстве и управлении.

Руководство предприятия осуществляет пропаганду и поддержку принципов всеобщего менеджмента качества через различные формы и методы.

О деятельности АО "ПЗ Гражданский" снято несколько передач и репортажей Ленинградской областной телерадиокомпании (ЛОТ), были публикации в районной газете «Красная звезда», «Приозерские ведомости», отраслевых журналах РФ. В 2025 году в соцсетях на официальной странице «Вконтакте» и на официальном сайте АО «ПЗ Гражданский» регулярно размещается информация о деятельности и достижениях предприятия.

Руководство предприятия проводит политику хозяйствования, направленную на повышение производительности труда, прежде всего за счет перехода на новые технологии и приобретения высокопроизводительной и экономичной техники.

АО «ПЗ Гражданский» имеет гарантированный рынок сбыта молока. Племенной скот (КРС) выращивается для обеспечения своего дойного стада коров высокопродуктивными животными, а также для продажи на племенные цели хозяйствам Ленинградской области и за ее пределы.

Для дальнейшего развития производства необходимы привлечение кредитных средств. За счет кредитов и собственных средств планируется продолжить реконструкцию/модернизацию скотных дворов, приобретение кормов для КРС.

В перспективе - работы по сохранению и повышению качества производимого молока, увеличение дойного стада, увеличение производства растительных кормов и площадей для их хранения.

Особое внимание планируется уделить дальнейшей работе по воспроизводству стада и сохранности молодняка, получении качественных семян и заготовке качественных кормов собственного производства.

Политика в области качества

Основным принципом деятельности племенного завода "Гражданский" является постоянное улучшение качества выпускаемой продукции с целью наиболее полного удовлетворения запросов и ожиданий потребителей, повышения конкурентоспособности предприятия и обеспечения его лидирующего положения на рынке.

Достижение поставленных целей обеспечивается следующим:

- ориентированностью деятельности предприятия на потребителя;
- ведущей ролью качества продукции и услуг при решении организационных, кадровых, технических, инвестиционных и других вопросов, связанных с совершенствованием всех видов деятельности и работ (процессов) на предприятии;
- непрерывностью работ по улучшению качества, эффективностью и результативностью процессов;
- постоянным совершенствованием производственной базы, использованием современной техники, технологий, лучшего производственного материала;
- проведением кадровой политики, направленной на подбор, повышение квалификации и развитие творческой активности персонала;
- развитием взаимовыгодных отношений с поставщиками;
- соответствием продукции и технологии ее производства требованиям общества, включая экологию;
- оптимизацией затрат на обеспечение требуемого уровня качества продукции и услуг путем планового и эффективного использования технических, человеческих и материальных ресурсов на основе систематического анализа экономических и натуральных показателей деятельности племенного завода;
- нацеленностью на предотвращение возникновения проблем с качеством и устранением причин их возникновения.

Руководство АО «ПЗ "Гражданский"» предлагает взаимовыгодное деловое сотрудничество со всеми партнерами – потребителями, поставщиками, конкурентами. На совещаниях, проводимых в Комитете сельского хозяйства Ленинградской области с переработчиками сельскохозяйственной продукции, ежегодно отмечается, что качество молока и мяса, производимого в области, вполне конкурентоспособно по отношению к иностранным производителям. Молоко у АО «ПЗ Гражданский» отличается высоким качеством.

В АО «Племенной завод Гражданский» разработаны, внедрены и поддерживаются процедуры, основанные на принципах ХАССП (система менеджмента безопасности пищевой продукции соответствует требованиям ГОСТ Р ИСО 22000-2019 (ISO 22000:2018)), о чем выдан Сертификат соответствия «Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии» № ST.RU.0001.A0005660, регистрационный номер РОСС RU.32071.04МЕС0 сроком действия от 06.03.2024г. по 05.03.2027г. Система контроля качества пищевой продукции (ХАССП) в АО ПЗ «Гражданский» функционирует и направлена на предупреждение возможного загрязнения и порчи пищевой продукции в целях исключения негативных последствий. Документация ведётся. Процедуры системы ХАССП соблюдаются. Проводятся внутренние и внешние аудиты функционирования системы контроля качества

производства пищевой продукции в Племзаводе. Специалисты группы ХАССП имеют действующие сертификаты о пройденном обучении на соответствие аудитора, проводятся обучения работников. В 2025 году были проведены два внутренних аудита. По результатам аудитов проводится анализ деятельности и составляется отчёт с рекомендациями по исправлению выявленных замечаний. В отчётном году была также продолжена работа по разработке и внедрению производственных инструкций для операторов машинного доения, рабочих по уходу за животными и др. Ежегодно оформляются ветеринарные удостоверения о том, что в АО «ПЗ Гражданский» имеются ветеринарно-санитарные условия для содержания и разведения КРС, производства молока с последующей его поставкой для дальнейшей переработки, убоя КРС и выработки безопасной в ветеринарно-санитарном отношении говядины и субпродуктов говяжьих. Систематическое проведение лабораторных исследований готовой продукции, кормов и кормовых добавок, тестирование оборудования перед применением и другие меры способствуют выявлению и предотвращению нарушений на этапах производства, хранения и транспортировки продукции, а также выполнению требований производственного контроля, предотвращение административной ответственности за выпуск некачественной продукции. Система ХАССП выступает в качестве мощной защиты технологических операций от физических, микробиологических, химических загрязнений производимых продуктов: молоко, мясо и субпродукты говядины.

6. Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям акционерного общества

В связи со сложным финансовым положением хозяйства в связи с экономическим кризисом, учитывая то, что хозяйство вынуждено обращаться в кредитные учреждения за дополнительными инвестициями, Советом Директоров предложено дивиденды за 2025 год не начислять, выплату не производить.

7. Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью общества.

Отраслевые риски

Развитие событий в отрасли зависит от развития российской и мировой экономики в целом, устойчивости макроэкономических показателей, мировых цен на энергоносители, развития внешнеполитической и внутривнутриполитической ситуации.

Монополизация рынка переработки молока составляет основную угрозу для нормального развития производства. Производство молочных продуктов частично идет из дешевого импортного сухого молока. Цена на молоко для производителя формируется под постоянным давлением монополистов. Ежегодно растут требования к качеству молока, переработчик за те же цены желает получать лучшую продукцию.

Негативное влияние на предприятие оказывают аппетиты поставщиков, постоянные скачки цен на комбикорма и кормовые добавки, на топливо, на электроэнергию.

Кроме этого к факторам риска относится и неблагоприятные погодные условия, т.к. земельные площади хозяйства расположены в зоне рискованного земледелия и нестабильная ценовая политика государства – постоянное повышение цен на горюче-смазочные материалы, э/э, что очень сильно сказывается на посевной и уборочной кампаниях.

Политические риски:

- Нестабильность политического курса
- Отсутствие государственной и региональной программы поддержки
- Снижение экономической активности вследствие кризисных явлений
- Коррупция

Экономические риски:

- Неопределенность экономической политики
- Несовершенство законодательной базы, регулирующей экономические отношения
- Прекращение экономического роста в среднесрочном периоде
- Нестабильность и непредсказуемость потребительского рынка

Финансовые риски:

Негативные изменения денежно-кредитной политики в стране могут отрицательно сказаться на финансовых результатах деятельности.

Правовые риски

Данная группа рисков может иметь место при изменении сложившейся судебной практики взаимоотношений акционерного общества и его акционеров.

Изменение налогового законодательства повлечет за собой изменение финансовых результатов деятельности Общества.

8. Перечень совершенных акционерным обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом "Об акционерных обществах" крупными сделками, а также иных сделок, на совершение которых в соответствии с уставом акционерного общества распространяется порядок одобрения крупных сделок.

В отчетном 2025 году совершены крупные сделки:

- сделка по получению краткосрочного кредита в ПАО «Банк «Санкт-Петербург» в размере 40 (Сорок) миллионов рублей 00 копеек, сроком действия размера лимита выдач с 28.11.2025г. по 27.11.2026г. Целевое назначение кредита - на пополнение оборотных средств для финансирования расходов по направлению производство и переработка продукции молочного КРС (приобретение молодняка КРС молочных пород, кормов, включая зерно на кормовые цели, соевый, подсолнечный, рапсовый, льняной шрот и жмых, сухой свекольный жом, свекловичную патоку, оболочку сои, премиксы, витамины, аминокислоты), лекарственных препаратов для ветеринарного применения, разрешённых к обращению на территории Российской Федерации

на момент предоставления льготного кредита, используемых для КРС молочных пород по кредитному договору № 6000-23-010673/3 от 23.01.2025г.

- сделка по получению инвестиционного кредита в ПАО «Банк «Санкт-Петербург» в размере 100 (Сто) миллионов рублей 00 копеек, сроком действия размера лимита выдач с 23.01.2025г. по 28.01.2028г. Целевое назначение кредита - финансирование капитальных затрат на строительство, реконструкцию, модернизацию и техническое перевооружение скотного двора № 8 по кредитному договору № 6000-23-010693/4 от 23.01.2025г.

- сделка на получение инвестиционного кредита в ПАО «Банк «Санкт-Петербург» в размере 23 554 650 (Двадцать три миллиона пятьсот пятьдесят четыре тысячи шестьсот пятьдесят) рублей, 00 копеек, сроком действия размера лимита выдач с 28.11.2025 по 27.11.2028г. Целевое назначение кредита - финансирование капитальных затрат на приобретение техники и оборудования, используемых в молочном скотоводстве по кредитному договору № 6000-23-010693/5 от 28.11.2025г. (Приобретение трактора 2000 4WO RSM2400 и кормораздатчика-смесителя TRIOLIET)

- сделка по получению инвестиционного кредита в ПАО «Банк «Санкт-Петербург» в размере 40 (Сорок) миллионов рублей 00 копеек, сроком действия размера лимита выдач с 28.11.2025г. по 27.11.2028г. Целевое назначение кредита - финансирование капитальных затрат на строительство, реконструкцию, модернизацию и техническое перевооружение зерносушильного комплекса по кредитному договору № 6000-23-010693/6 от 28.11.2025г.

Результатом сделок является сохранение здоровья животных, увеличение скотомест и рост стада, надоев, привесов, повышение качества молока, реконструкция и модернизация объектов инфраструктуры животноводческого комплекса, приобретение новой сельскохозяйственной техники, оборудования.

Совет директоров подтверждает, что заключение указанных сделок является целесообразным и оценивается положительно.

9. Перечень совершенных акционерным обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом "Об акционерных обществах" сделками, в совершении которых имелась заинтересованность и необходимость одобрения которых уполномоченным органом управления акционерного общества предусмотрена главой XI Федерального закона "Об акционерных обществах"

В отчетном 2025 году сделки, в совершении которых имелась заинтересованность, не совершались.

10. Состав Совета директоров акционерного общества, включая информацию об изменениях в составе совета директоров акционерного общества, имевших место в отчетном году, и сведения о членах совета директоров акционерного общества, в том числе их краткие биографические данные (год рождения, сведения об образовании, сведения об основном месте работы), доля их участия в уставном капитале

акционерного общества и доля принадлежащих им обыкновенных акций акционерного общества, а в случае, если в течение отчетного года имели место совершенные членами совета директоров сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества, также сведения о таких сделках с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типов) и количества акций акционерного общества, являвшихся предметом сделки

В состав Совета Директоров в отчетном году входили следующие лица:

БОБРОВА НАТАЛЬЯ ЭДУАРДОВНА – председатель Совета Директоров	1968г.р., место рождения г. Псков
	образование: средне – специальное – Псковский строительный техникум
	сведения об основном месте работы: секретарь, непрерывный стаж работы с 06.06.1988 г., из них в хозяйстве – с 03.09.2001г.
	доля участия в уставном капитале – Акционером не является доля принадлежащих обыкновенных акций акционерного общества: нет
	сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества, также сведения о таких сделках с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типов) и количества акций акционерного общества, являвшихся предметом сделки: сделки не совершались
СМИРНОВА ЕЛЕНА АЛЕКСАНДРОВНА – член Совета Директоров	1971 г.р., место рождения д. Алексино Антроповского района Костромской области
	образование: высшее – Костромской сельскохозяйственных институт
	сведения об основном месте работы: Главный агроном, непрерывный стаж работы с 01.02.1993г., из них в хозяйстве с 01.07.2003г.
	доля участия в уставном капитале – Акционером не является доля принадлежащих обыкновенных акций акционерного общества: нет
	сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества, также сведения о таких сделках с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типов) и количества акций акционерного общества, являвшихся предметом сделки: сделки не совершались
СЛАДКОВА ЕЛЕНА ЮРЬЕВНА – член	1976г.р., место рождения п. Лесогорский Выборгского района Ленинградской области

Совета Директоров	образование: высшее Санкт-Петербургский университет управления и экономики
	сведения об основном месте работы: главный специалист, стаж работы 28лет, из них общий стаж в хозяйстве – 13 лет.
	доля участия в уставном капитале – Акционером не является доля принадлежащих обыкновенных акций акционерного общества: нет
	сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества, также сведения о таких сделках с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типов) и количества акций акционерного общества, являвшихся предметом сделки: сделки не совершались

11. Сведения о лице, занимающем должность (осуществляющем функции) единоличного исполнительного органа акционерного общества (директоре, генеральном директоре, председателе, управляющем, управляющей организации и т.п.), и членах коллегиального исполнительного органа акционерного общества, в том числе их краткие биографические данные (год рождения, сведения об образовании, сведения об основном месте работы), доля их участия в уставном капитале акционерного общества и доля принадлежащих им обыкновенных акций акционерного общества, а в случае, если в течение отчетного года имели место совершенные лицом, занимающим должность (осуществляющим функции) единоличного исполнительного органа, и (или) членами коллегиального исполнительного органа сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества, также сведения о таких сделках с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категории (типа) и количества акций акционерного общества, являвшихся предметом сделки

1.Единоличным исполнительным органом Общества является Генеральный директор

СТЕПАНОВ ПАВЕЛ АЛЕКСЕЕВИЧ –	1955 г.р., место рождения – г. Ленинград
	образование: высшее – Ленинградский кораблестроительный институт
	сведения об основном месте работы: Генеральный директор, непрерывный стаж работы – с 1979 г., из них в хозяйстве – с 1983г.
	доля участия в уставном капитале – 78,6915% доля принадлежащих обыкновенных акций акционерного общества: 78,6915%

	сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества, также сведения о таких сделках с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типов) и количества акций акционерного общества, являвшихся предметом сделки: сделки не совершались
--	--

2. Коллегиального исполнительного органа общества нет.

12. Основные положения политики акционерного общества в области вознаграждения и (или) компенсации расходов, а также сведения по каждому из органов управления акционерного общества (за исключением физического лица, занимавшего должность (осуществлявшего функции) единоличного исполнительного органа управления акционерного общества, если только таким лицом не являлся управляющий) с указанием размера всех видов вознаграждения

Вознаграждения лицам, занимающим должности членов Совета Директоров, членов ревизионной комиссии, счетной комиссии не предусмотрено.

Денежное вознаграждение Генерального директора Общества определяется трудовым договором, на основании решения Совета директоров.

13. Сведения (отчет) о соблюдении акционерным обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России (далее - Кодекс корпоративного управления)

В целом деятельность Общества осуществляется с соблюдением требований, установленных Кодексом корпоративного поведения.

АО «Племенной завод Гражданский» следует положениям Кодекса корпоративного поведения. Акционерам обеспечивается реальная возможность осуществлять свои права, связанные с участием в обществе, для этого:

- Акционеры имеют право участвовать в управлении обществом путём принятия решений по наиболее важным вопросам деятельности общества на общем собрании акционеров.
- Принятая в Обществе практика корпоративного поведения обеспечивает равное отношение к акционерам, владеющим акциями одного типа (категории). Все акционеры имеют возможность получать эффективную защиту в случае нарушения их прав.
- Акционеры имеют возможность получать полную и достоверную информацию, в том числе о финансовом положении общества, результатах его деятельности, об управлении обществом, о крупных акционерах общества, а также о существенных фактах, затрагивающих его финансово-хозяйственную деятельность.

- В Обществе осуществляется контроль за использованием конфиденциальной и служебной информации.
- Практика корпоративного поведения Общества учитывает предусмотренные законодательством права заинтересованных лиц, в том числе работников Общества, и поощряет активное сотрудничество Общества и заинтересованных лиц в целях увеличения активов общества, стоимости акций и иных ценных бумаг Общества, создания новых рабочих мест.
- Для обеспечения эффективной деятельности Общества генеральный директор учитывает интересы третьих лиц, в том числе кредиторов общества, государства и муниципальных образований, на территории которых находится Общество.
- Акционеры общества обеспечены надёжными и эффективными способами учёта прав собственности на акции.
- Акционерам предоставлена возможность ознакомиться со списком лиц, имеющих право участвовать в общем собрании акционеров - по месту нахождения администрации АО, в центре поселка;
- Место, дата и время проведения общего собрания определяются таким образом, чтобы у акционеров была реальная и необременительная возможность принять в нем участие;
- Права акционеров требовать созыва общего собрания и вносить предложения в повестку дня собрания не сопряжены с какими-либо сложностями;
- Каждый акционер имеет возможность реализовать право голоса простым и удобным способом;
- Наличие у акционера возможности внести вопрос в повестку дня или потребовать созыва общего собрания без предоставления выписки из реестра акционеров.
- Все очные собрания акционеров проводятся при обязательном присутствии членов Совета Директоров, ревизионной комиссии и генерального директора общества.
- Выборы в составы Совета директоров и Ревизионной комиссии проводятся в присутствии кандидатов на соответствующий состав, при их письменном согласии.
- В состав Совета Директоров общества включаются и кандидатуры, не являющиеся акционерами общества
- Отбор кандидатур в состав Совета Директоров, в ревизионную комиссию, единоличного исполнительного органа исключается из числа лиц, которые когда-либо признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности, либо к которым применялись административные наказания за правонарушения в области финансов, налогов, рынка ценных бумаг.
- Все сделки по привлечению кредитных средств проходят с одобрения их общим собранием

Для участия в прибыли общества:

- акционерам предоставляется возможность участвовать в деятельности по совершенствованию производства в виде подачи рационализаторских предложений.

- на цеховых собраниях предоставляется информация для представления о наличии условий выплаты дивидендов и порядке их выплаты, размер дивиденда определяется по предложению Совета Директоров в твердой сумме, в зависимости от размера прибыли и количества акций;

- при наличии решения общего собрания о выплате дивидендов, выплата дивидендов проводится в кассе предприятия, в месте получения заработной платы, что исключает сложность их получения.

- акционеры имеют право на получение полной и достоверной информации об обществе, это реализуется путем:

- предоставление акционеру исчерпывающей информации по каждому вопросу повестки дня при подготовке к общему собранию;

- включения в Годовой отчет необходимой информации, позволяющей оценить итоги деятельности за год.

14. Сведения об утверждении Годового отчета общим собранием акционеров

Созыв и подготовка к собранию акционеров, проведение общего собрания, деятельность Совета Директоров и исполнительного органа, информационная политика общества, совершение крупных сделок, осуществление контроля за финансово-хозяйственной деятельностью общества, регулируется Уставом Общества в соответствии с законодательством РФ и основаны на уважении прав и законных интересов акционеров, способствуют эффективной деятельности общества, созданию доверия в отношениях, возникающих в связи с управлением обществом. Сложившаяся практика корпоративного поведения обеспечивает равное отношение к акционерам, владеющим равным числом акций одного типа, все акционеры имеют возможность получать эффективную защиту в случае нарушения их прав.

15. Иная информация, предусмотренная уставом или внутренним документом акционерного общества

Иная информация не предусмотрена

Генеральный директор А.
«Племенной завод Гражданск...»

Главный бухгалтер



П.А. Степанов

И.О. Зыкова